



# Coalitieakkoord 2026 - 2030

Vertrouwen, Verbinden, Versterken



# Inhoudsopgave

Vertrouwen, Verbinden, Versterken	4
1 Gezond en actief leven, dichtbij huis	6
2 Samen voor een leefbaar Venlo	16
3 De kracht van verbinding	28
4 De economie van morgen	30
5 Een bruisend Venlo: stad om van te houden	36
6 Groen, slim en toekomstbestendig	43
Tot slot	48
Portefeuilleverdeling	49
Ondertekening coalitieakkoord	55



## Vertrouwen, Verbinden, Versterken

“Een Venlo waar wij allemaal trots op mogen zijn en waar je thuis bent”

Venlo staat de komende jaren voor grote opgaven én grote kansen. Onze prachtige gemeente groeit, verandert en ontwikkelt zich verder als krachtige centrumgemeente in Noord-Limburg. Met dit coalitieakkoord kiezen wij ervoor om ons voor te bereiden op de toekomst. Waarbij we samen werken aan een ondernemende internationaal georiënteerde stad in het groen en aan het water. En waar we vanuit een rijke historie in al onze dorpen, wijken en centra samenwerken aan de wereld van morgen, en tegelijkertijd niet vergeten om ook vandaag van het leven te genieten. Onze inzet begint bij de inwoners van Venlo. Onze inzet begint bij de mensen thuis.

### Vertrouwen

Wij geloven in de kracht, betrokkenheid en veerkracht van onze inwoners en in de ideeën en initiatieven die ontstaan. Daarbij realiseren we ons dat er daadwerkelijk keuzes moeten worden gemaakt. We kunnen niet iedereen tevredenstellen en we kunnen niet alles doen. We kiezen voor een bestuursstijl die ruimte biedt aan samenwerking en participatie met duidelijkheid voor ieders rol in het proces. Deze coalitie staat voor een gemeente die niet alleen stuurt maar ook luistert, ondersteunt en verbindt. Daarbij stellen wij ons ook kwetsbaar op en vertellen het eerlijke verhaal als zaken anders verlopen dan verwacht. Dat verwachten wij niet alleen van onszelf maar ook van onze inwoners. Daarmee werken we samen aan vertrouwen. Zowel in de politiek als daarbuiten. Met geloof in Venlo kijken wij ambitieus maar ook realistisch vooruit. Zodat we een Venlo hebben waar wij allemaal trots op mogen zijn, trots op kunnen blijven en waar je thuis bent.

### Verbinden

Dit coalitieakkoord is geschreven vanuit de overtuiging: we doen het samen! Het gaat om het gezamenlijke resultaat voor Venlo en haar inwoners. De samenwerking zoeken we nadrukkelijk ook binnen en buiten het gemeentebestuur. Goed bestuur maken we samen met iedereen in onze dorpen, wijken en buurten en met onze partners die hierbij betrokken zijn. Daarbij is het gemeentekantoor een plek waar we werken, maar waar we het liefste zo min mogelijk zijn. We staan open voor het gesprek en de ontmoeting juist buiten het gemeentekantoor. We zoeken actief de verbinding en gaan respectvol om met verschillen van inzicht. We zijn zichtbaar aanwezig in wijken, dorpen en buurten, sluiten aan bij initiatieven vanuit de samenleving en luisteren naar wat er leeft in onze gemeente.

### Versterken

Wij bouwen verder aan een sterk Venlo waarin niet alleen groei, maar vooral kwaliteit centraal staat. In Venlo begint die kwaliteit bij een goed thuis. Een plek waar mensen zich veilig voelen, mee kunnen doen, naar elkaar omkijken en toekomst zien. Waar kinderen kansrijk opgroeien, ouderen waardig ouder kunnen worden en gezinnen steun ervaren als dat nodig is. Als het “thuis” goed is, ontstaat ruimte om te leren, te werken en te ondernemen. Ze geven we samen de toekomst van Venlo vorm. Daarom zetten wij in dit coalitieakkoord het op orde zijn van “thuis” centraal. Als fundament onder alles wat we doen. Want Venlo kan pas echt vooruit wanneer inwoners grip hebben op hun dagelijks leven en de basis op orde hebben.



## 1 Gezond en actief leven, dichtbij huis

Samen zorgen dat u mee kunt doen

Samen met u, met al onze inwoners, vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties, scholen, mantelzorgers en maatschappelijke en zorgpartners zetten we in op maatwerk in ondersteuning en zorg dichtbij, en met ruimte voor innovatie en creativiteit. Grote landelijke veranderingen zoals het toekomstscenario kind- en gezinsbescherming en de wijzigingen van de participatiewet gaan niet aan Venlo voorbij. Tegelijk blijft de basis die we eerder samen hebben gelegd stevig staan.

### We zijn er vroeg bij

Preventie en het eigen netwerk dicht bij huis zijn leidende principes. Hoe eerder we met elkaar in gesprek zijn, hoe beter we er met elkaar voor kunnen zorgen dat problemen niet groter worden dan ze al zijn. Bij inzet op preventie gaan de kosten voor de baat uit, en dat uitgangspunt omarmen we. Toch zien we dat het soms nog (te) lang duurt voordat mensen een keukentafelgesprek hebben. Dat gaan we anders doen. We zorgen dat gesprekken eerder plaatsvinden en dat ondersteuning sneller beschikbaar is, juist wanneer dat hard nodig is.

We gaan daarbij van ondersteuning en voorzieningen die voor iedereen gelijk moeten zijn, naar praktische uitvoerbare (maatwerk)oplossingen dicht bij de inwoner. Wij houden natuurlijk rekening met zaken als de demografische samenstelling van een wijk en aandachtspunten uit de wijkmonitors, maar we vragen ook bij de buurtbewoners zelf na waar zij behoefte aan hebben. Zij weten immers vaak het beste wat werkt in hun wijk of buurt. Zo gaan we dat bijvoorbeeld ook doen bij het regelen van meer mogelijkheden voor jeugd om te sporten in de eigen kern of wijk.

### Uw wijk, uw stem

We zorgen dat de regie meer dan nu teruggaat naar de inwoners. We investeren hier bewust ongelijk om de kanselijkheid te vergroten. Uniformiteit is niet langer het uitgangspunt. Een goed voorbeeld hiervan is de Gezonde Basisschool van de Toekomst. We richten ons specifiek op die scholen waar de behoefte het grootst is.

Tegelijk houden we goed in de gaten dat zorggeld rechtmatig wordt besteed. Daarom controleren we steekproefsgewijs op zorgfraude om onze kwetsbare inwoners te beschermen. Ook blijven we scherp sturen op onze regionale inkoop van jeugdhulp en Wmo-voorzieningen. Waar nodig nemen we hierin de voortrekkersrol.

## Samenwerken aan fijne wijken, buurten en dorpen

In heel veel wijken en dorpen gaan veel zaken als vanzelf. Door de vele verschillende verenigingen, wijk- en dorpsraden en tal van andere organisaties is er verbinding, ontwikkeling en zingeving, wat juist in deze tijd ontzettend van belang is. Maar we sluiten niet de ogen voor de wijken waar het niet vanzelf gaat, en die extra aandacht nodig hebben. Die steken we een helpende hand toe, om zaken samen voor elkaar te krijgen.

We realiseren ons dat vrijwilligers en mantelzorgers een cruciale rol spelen binnen wijken en in dorpen. We hebben elke inwoner nodig. Vrijwilligerswerk verbindt mensen, zorgt voor minder eenzaamheid en draagt bij aan je eigen persoonlijke ontwikkeling. Daarom vinden wij het belangrijk om al onze vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties en mantelzorgers te faciliteren, stimuleren, ontzorgen, ondersteunen en waarderen. 'Samen' is voor ons een werkwoord en hier hebben we elkaar dus voor nodig. We bedenken als gemeente niet zelf iets nieuws zonder eerst op te halen wat de inwoners zelf al hebben bedacht, of ingevoerd.



Daarnaast willen we mensen, initiatieven en organisaties/ bedrijven met elkaar verbinden zodat vrijwilligerswerk in Venlo kan groeien, bloeien en toekomstbestendig blijft. Dit doen we door verder te bouwen aan vitale gemeenschappen met een sterke sociale basis waarin mensen elkaar kennen, helpen en versterken. We erkennen het belang van goed functionerende vrijwilligers(-organisaties), burgerinitiatieven, sociale buurten en wijken en vrijwillige zorg en ondersteuning. Via Kansrijk Venlo / Buurtkracht versterken we deze sociale basis.

We gaan door op de ingeslagen weg rondom gemeenschapsaccommodaties, die een onmisbare rol vervullen in het bij elkaar brengen van mensen en bij het maken van sociale verbinding in wijken en buurten.

Daarnaast zetten we een ondersteuningspunt op voor vrijwilligers(organisaties) en voor gemeenschapsaccommodaties, verenigingen en beroepsorganisaties die met vrijwilligers werken. Daar krijgen ze laagdrempelige ondersteuning bij bijvoorbeeld het werven voor moeilijk invulbare bestuursfuncties, vragen over verzekeringen of vergunningen. Ook hier beginnen we met het ophalen van waar behoefte aan is en wat er al is bedacht. We kiezen voor maatwerk per wijk.

“We gaan door op de ingeslagen weg rondom gemeenschapsaccommodaties, die een onmisbare rol vervullen in het bij elkaar brengen van mensen en bij het maken van sociale verbinding in wijken en buurten.”

### Proeftuin regisseur veiligheid

We introduceren een regisseur veiligheid die wordt toegevoegd aan de wijkteams en die voor vroegtijdige verbinding tussen zorg en veiligheidspartners zorgt. De samenwerking van de regisseur veiligheid met de andere medewerkers van de wijkteams zorgt voor de noodzakelijke integrale blik op de aanpak tegen geweld in afhankelijkheidsrelaties. Op dit moment is deze aanpak georganiseerd in een keten van partners. Deze hebben ieder een taak en werken samen volgens het programmanplan ‘samen voor veilig’. Uit onderzoeken van Verwey-Jonker blijkt dat het ondanks de inzet van vele professionals slechts in 6% van de gezinnen lukt om geweld na een jaar te stoppen. In de door de gemeenteraad vastgestelde visie Samen voor Veilig staat dat het programmaplan in het derde kwartaal van 2026 aan het college wordt voorgelegd. Hier wordt de regisseur veiligheid aan toegevoegd.

Deze integrale aanpak sluit naadloos aan op de zogenaamde doorbraakmethode die door Venlo wordt toegepast bij complexe casuïstiek. We willen en kunnen op deze wijze ook de generatie-overstijgende problematieken proberen te voorkomen. Er wordt dan niet alleen gekeken naar wat mag volgens de regels, maar bovenal naar wat nodig is voor de veiligheid en het toekomstperspectief van het gezin.

### Lekker in je vel

Gezondheid zien wij als een gezamenlijke opgave. Daarom verbinden we sport, onderwijs, participatie, zorg en ruimtelijke ontwikkeling met elkaar. Zo zorgen we dat gezondheid niet iets extra's is, maar een vanzelfsprekend onderdeel van ons dagelijkse leven.

De laatste jaren is er veel geïnvesteerd in onze sportaccommodaties. Vrijenbroek en Herungerberg zijn gerealiseerd en voor sportverenigingen in Hout-Blerick en Tegelen zijn nieuwe plannen in uitvoering. Ook het zwembad is bijna klaar en we gaan aan de slag met het buitenbad.

Waar we ook mee aan de slag gaan, naast de bestaande en blijvende inzet op breedtesport, is het opzetten van topsportbeleid. Er is zoveel talent in Venlo. In het eerste jaar gaat het college hiermee aan de slag. De keuzes en de verschillende scenario's die hieruit voortkomen, worden met de raad besproken. Vooruitlopend op dit nieuwe beleid ondersteunen we talentontwikkeling zoals we dat de afgelopen jaren hebben gedaan.

Voldoende aanbod van huisartsenzorg in onze gemeente is belangrijk. Hierover gaan we met Cohesie in gesprek om te bekijken hoe we deze groep zorgverleners in Venlo kunnen faciliteren om zich hier te (blijven) vestigen.



## Onderwijs en kansen voor ieder kind

Onderwijs is essentieel voor een gezonde en welvarende samenleving. Het biedt ruimte voor persoonlijke ontwikkeling en helpt talent te ontdekken en te benutten, waarmee we tegelijk de kracht van onze bedrijven en arbeidsmarkt versterken. Kwalitatief goed onderwijs legt daarmee de basis voor de groei en ontwikkeling waar Venlo voor staat.

Met het Gelijke Kansen Programma willen wij het verschil maken in gezondheid, veiligheid en taalvaardigheid voor onze schoolgaande jeugd. Dit programma is bedoeld om te voorkomen dat onze kinderen en jongeren jeugdhulp nodig hebben, en wanneer dat toch nodig is, dat ze er sneller uit kunnen. Venlo kent helaas veel schooluitval, we zitten boven het landelijk gemiddelde, en we blijven ons daarom onverminderd inzetten, samen met de ouders en onderwijspartners, om schooluitval en onderwijsachterstanden te voorkomen. Om basisvaardigheden te bevorderen zorgen we voor laagdrempelige en prettige ondersteuning voor jong en oud.

Venlo kent drie volwaardige locaties voor het voortgezet onderwijs, aan beide zijden van de Maas. Dat is en blijft ons uitgangspunt. Daar zijn we trots op, en ze zijn ook hard nodig gezien de schaa sprong die we gaan maken. Dat geldt ook voor onze basisscholen. We volgen daarbij het Integraal Huisvestingsplan en waar nodig doen we extra investeringen in de onderwijsgebouwen.



## Nieuwkomers

Het Rijk doet een groot beroep op gemeenten voor de opvang van vluchtelingen, waaronder Oekraïense ontheemden, asielzoekers en statushouders. We houden rekening met het mogelijke einde van hun beschermingsstatus en de toekomstige huisvestingsvraag. Asielzoekers die een verblijfsvergunning krijgen, worden statushouders en stromen door naar de reguliere woningmarkt.

Door de Spreidingswet en het daarbij behorende verdeelbesluit heeft elke gemeente een verplichte opvangtaak voor asielzoekers. We lopen in Venlo niet weg voor deze wettelijke taak. Ook behouden we de gemaakte afspraken met de gemeenteraad met betrekking tot het huidige aantal van 328 te huisvesten asielzoekers. Dit betekent dat na één jaar opvang een evaluatie plaatsvindt rondom Bethanië. Hierna gaan we samen met de gemeenteraad het gesprek aan over eventuele uitbreiding bij Bethanië, indien het verdeelbesluit een hoger aantal voorschrijft.

Daarnaast zullen we de samenwerking zoeken met onze regiogemeenten vanwege de gedeelde regionale verantwoordelijkheid wat betreft de opvang. We kunnen dit immers niet alleen, we dragen samen zorg voor een goede opvang en huisvesting. Daartoe behoort ook een lobby naar Den Haag, om te wijzen op de noodzaak van het versnellen van procedures en het reguleren van de instroom.

Kinderen van nieuwkomers doen in Venlo zoveel mogelijk mee in bestaande klassen. Wij vinden het belangrijk dat ze vanaf dag één leren over onze taal en cultuur. Want taal en cultuur zijn cruciaal om écht mee te kunnen doen.

Voor internationale werknemers houden wij vast aan het vastgestelde Beleid huisvesting internationale werknemers (short stay) 2024. Initiatieven die passen binnen dit beleidskader en voldoen aan de daarbij gestelde voorwaarden worden door ons ondersteund. Tijdelijke huisvesting van internationale werknemers vindt bij voorkeur plaats op of in de directe nabijheid van werklocaties en bedrijventerreinen. Over deze uitgangspunten maken wij, in samenspraak met de regio, afspraken met de provincie.

De bestaande 9 sporenaanpak wordt versterkt, met een focus op taalverwerving, integratie en het faciliteren van voldoende en volwaardige huisvestingslocaties, omdat we zien dat internationale werknemers zich vaker langdurig in Venlo willen vestigen en settelen. Het recent gesloten convenant hierover wordt verder uitgewerkt, zodat de inspanningen en verantwoordelijkheden met alle betrokken partners samen worden gedragen.

## Meedoen begint met een goed bestaan

Bestaanszekerheid biedt inwoners zekerheid, zeggenschap en het vermogen mee te doen. Geldzorgen leiden tot mentale en fysieke klachten, zeker binnen een gezin. Dit vraagt dat wij aandacht hebben voor inwoners van jong tot oud met geldzorgen en hier passende begeleiding voor bieden.

De afgelopen jaren is stevig ingezet op preventie en vroegsignalering. We hebben ervoor gezorgd dat inwoners met geldzorgen sneller worden bereikt, voordat een probleem uitgroeit tot een schuld. Armoede is meer dan een tekort aan geld; het is ook een tekort aan kansen, aan perspectief en soms zelfs aan je gevoel van waardigheid. Iedereen in Venlo verdient een eerlijke kans op een beter bestaan.

Daarbij gaan we de toegankelijkheid van gemeentelijke regelingen behouden en bevorderen. Dat doen we heel pragmatisch, bijvoorbeeld door in wijken en buurten van deur tot deur te gaan.

Het onderzoek naar het Maatschappelijk Meedoenbudget, als nieuw systeem om bestaanszekerheid te versterken en het niet-gebruik van minimaregelingen te verminderen, wordt afgerond. De uitkomsten van het onderzoek worden besproken met de gemeenteraad. In afwachting van het resultaat wordt alvast ruimte gemaakt in de begroting.

Senioren die enkel een AOW-uitkering ontvangen, kunnen beperkte bestedingsruimte hebben en weinig mogelijkheden om financiële reserves op te bouwen. Niet iedereen heeft een aanvullend pensioen opgebouwd, en soms is er geen buffer voor kosten als reparaties, onverwachte zorgkosten of hoge energierekeningen. Ook zijn er inwoners die te maken hebben met een aflopende of onvolledige AOW-opbouw. Juist deze groep Venlonaren met een laag inkomen is gebaat bij een bijdrage die hen helpt actief deel te blijven nemen aan de samenleving.



## Venloos Verbond

De maatschappelijke opgaven in Venlo, zoals kansengelijkheid en het versterken van welzijn, raken ons allemaal. Er gebeurt al veel goeds, en we gaan de samenwerking en het bundelen van kennis, inzet en middelen versterken.

Wij zetten daarom in op het doorontwikkelen van impactgericht werken. Daarbij verkennen we de mogelijkheid van een Venloos Verbond: een nieuwe structurele samenwerking tussen gemeente, ondernemers, filantropen en maatschappelijke organisaties. Doel is om een gedeelde verantwoordelijkheid voor maatschappelijke impact te organiseren en om het makkelijker te maken om samen te investeren in wat werkt. We bouwen voort op wat er al is en sluiten aan bij de energie die in Venlo aanwezig is. Zo versterken we stap voor stap de gezamenlijke aanpak van maatschappelijke vraagstukken en het betrokken karakter van onze stad.

## Wonen met perspectief

De druk op de zorg op basis van de Wmo en de Jeugdwet blijft hoog door demografische ontwikkelingen (we worden steeds ouder), maatschappelijke ontwikkelingen en personeelstekorten in de zorg. Ongeacht de ontwikkelingen landelijk gaan wij hier niet op bezuinigen. Dit vraagt om ruimte voor vernieuwende aanpakken, ruimte voor de (zorg)professional, maatwerk in ondersteuning en een zekere wendbaarheid bij de benadering van zorgvragen. Daarnaast worden mensen met aantoonbare chronische aandoeningen niet langer elke twee jaar opnieuw via een keukentafelgesprek naar de bekende weg gevraagd. Het wijkteam organiseert hierin maatwerk, afgestemd op de persoonlijke situatie. We geloven erin dat naast preventie ook hiermee de zorg bereikbaar en betaalbaar blijft.

Passende woonruimte speelt hierbij een belangrijke rol. Denk aan geschakelde woonvoorzieningen voor senioren, aan starterswoningen voor jonge mensen die op zichzelf gaan wonen, aan woonruimte om uitstroom uit opvanglocaties of intramurale instellingen te stimuleren. Er zijn diverse nieuwe (soorten) woningen nodig om doorstroom mogelijk te maken. Dat gaan we actief stimuleren, waarbij we niet terugschrikken voor creatieve oplossingen.

## Een dak boven je hoofd

We zien dat we een aantal doelgroepen moeten huisvesten in onze gemeente. We merken dat het draagvlak daarvoor niet altijd groot is bij onze huidige inwoners. Ondanks dat moeten én willen wij onze verantwoordelijkheid nemen voor deze groepen zoals asielzoekers, statushouders, (dakloze) internationale medewerkers en Oekraïense vluchtelingen. We hakken dus knopen door als het gaat om nieuwe maatschappelijke voorzieningen die gevoelig kunnen liggen in de wijk.

We gaan op zoek naar een aantal vaste locaties, zodat er niet meer zoals in het verleden almaar geschoven wordt met deze mensen. Dat geeft onrust bij onze huidige inwoners, maar ook bij de mensen die het betreft, zeker bij hun kinderen.

En in de winterperiode gaan we over tot een vaste kleinschalige opvangmogelijkheid voor dakloze mensen, zonder blik op de buienradar of thermometer: een opvang die gedurende de volledige winterperiode, onafhankelijk dus van weersomstandigheden, open is. Dat geeft duidelijkheid voor de betrokken organisaties en zekerheid voor de daklozen. En we stoppen per direct met het beboeten van dakloze mensen.

### Voorkomen is beter dan genezen

Wij zetten vol in op een rook- en vapevrije generatie. Kinderen in onze gemeente moeten rook- en vapevrij kunnen opgroeien, spelen en leren. En ze moeten er vooral nooit zelf aan beginnen. We gaan samen met partners als de GGD en VieCuri en vooral ook de scholen het initiatief nemen voor een lokale aanpak tegen roken en vaperen. Alle speeltuinen, sport- en speelplekken en schoolomgevingen zijn rook- en vapevrij. Waar mogelijk gaan we dit ook regelen voor andere plekken waar jongeren samenkomen. Rookvrij moet de norm worden in plaats van de uitzondering.

Dit geldt ook voor gameverslaving, drugsverslaving of verslaafd zijn aan de socials op je mobiele telefoon. We monitoren de landelijk groeiende problemen met 'nieuwe' drugs zodat we hier in Venlo niet door overvallen worden. Want elke verslaving zorgt uiteindelijk voor problemen met je gezondheid, binnen je familie, sociale contacten, meedoen in de maatschappij en tevreden zijn met jezelf. Voorkomen is beter dan genezen, dus we zetten vol in op bewustwording, preventie en signalering.

### Als het leven moeilijk is

In Venlo zijn we er voor elkaar, juist als het even niet zo goed gaat. Dat betekent dat we niet wachten op een verdere inrichting van de wet integrale suïcidepreventie, die vanaf 1 januari 2026 van kracht is. Die wet gaan we meteen en voortvarend uitvoeren, omdat we zien en horen dat onze jongeren veel (mentale) uitdagingen ervaren die hen boven het hoofd kunnen groeien en ze vaak geen uitweg zien. Daarbij betrekken we ook de naaste omgeving van de jongere, zoals vrienden, ouders, burens.

We maken hiervoor één centrale plek of persoon, zoals een ombudsfunctionaris of loketfunctie waar iedereen terecht kan met zorgen over mentale problemen, verslavings- of suïcideproblematiek. Ook kun je hier terecht wanneer je te maken hebt gehad met suïcide in je naaste omgeving. Voor begrip en een goed gesprek, en voor doorverwijzing naar professionele hulp als dat nodig is. Wij houden op deze manier een goed beeld van wat er speelt en wat er eventueel anders moet. De praktijk leert ons wat nodig is.

Hierbij worden vanzelfsprekend ervaringsdeskundigen betrokken en sluiten we aan bij de Specialist Ondersteuner Jeugd die we nadrukkelijker dan voorheen bij de huisartsen positioneren als onderdeel van het Stevige Lokale Team en de buurtteams van Buurtkracht.

Daarnaast wordt binnen het (voortgezet) onderwijs vanuit het Gelijke Kansen-programma ingezet op mentale weerbaarheid en het versterken van veerkracht. De Brugfunctionaris en de Koffiedrinker staan binnen de scholen als professional in verbinding met leerlingen en ouders. Zij kunnen signalen van mentale problematiek oppikken en waar nodig doorverwijzen naar (andere) hulpverleners. Ook willen we dat het telefoonnummer 113 veel beter bekend is. Daarnaast gaan we onderzoeken of er een koppeling mogelijk is met onze eigen ombudsfunctie / loket zoals hierboven beschreven, om centraal inzicht te krijgen.

Gezondheid is meer dan de afwezigheid van ziekte; het is samen leven in een gemeente die omkijkt naar elkaar.

**“We zien en horen dat onze jongeren veel (mentale) uitdagingen ervaren die hen boven het hoofd kunnen groeien en ze vaak geen uitweg zien. We maken hiervoor één centrale plek of persoon, zoals een ombudsfunctionaris of loketfunctie waar iedereen terecht kan met zorgen over mentale problemen, verslavings- of suïcideproblematiek.”**



## 2 Samen voor een leefbaar Venlo

Dichtbij, betrouwbaar en samen

Bij alle medewerkers van de gemeente rekenen we op een oplossingsgerichte houding. Dat betekent spreken en schrijven in begrijpelijke taal, luisteren naar de vraag van de inwoner en uitleggen wat wel en wat niet mogelijk is. Het betekent ook: meedenken en meewerken bij alternatieve oplossingen en het leveren van maatwerk. Boven alles moet de gemeente duidelijk en betrouwbaar zijn naar haar inwoners; zeg wat je doet en doe wat je zegt. Deze houding verwachten we ook van organisaties die in opdracht van de gemeente werken.

Een oplossingsgerichte houding komt onder andere tot uiting in het zo goed mogelijk afhandelen van de eerste vraag die bij de gemeente binnenkomt. Als er een klacht is, dan is de procedure daarvoor helder en handelen we daarnaar. Daarnaast blijven we investeren in het meten van de tevredenheid van onze inwoners. Hierdoor verbeteren we onze dienstverlening.

### Regel het makkelijk: digitaal én persoonlijk

De vragen en eisen die gesteld worden aan de gemeente veranderen en worden complexer. De eisen die gesteld worden aan de dienstverlening zijn hoog. Het Rijk legt steeds meer taken en verantwoordelijkheden bij de gemeente: de overheid die het dichtste bij de inwoner staat. De technologie en digitalisering nemen toe en daarmee ontstaan nieuwe vraagstukken: inwoners en ondernemers willen hun zaken snel online kunnen regelen op een tijdstip dat hen past. Omdat het daarbij om persoonlijke gegevens kan gaan, moet de digitale veiligheid uitmuntend op orde zijn zodat niemand bij andermans gegevens terecht kan komen.

We stellen de mens altijd centraal; digitalisering moet dienend zijn aan onze inwoners. Digitale diensten moeten toegankelijk zijn, met aandacht voor mensen die minder digitaal vaardig zijn. En waar digitale systemen niet volstaan of wanneer maatwerk nodig is, blijft persoonlijk (fysiek) contact de norm. Werken met AI en algoritmes doen we met de grootst mogelijke zorgvuldigheid. Dit is essentieel voor een betrouwbare overheid. Daarnaast verkennen we alternatieven met betrekking tot onze digitale onafhankelijkheid van niet-Europese bedrijven.

**“Boven alles moet de gemeente duidelijk en betrouwbaar zijn naar haar inwoners; zeg wat je doet en doe wat je zegt.”**



### Dichtbij hulp en advies in uw buurt

Er is al een aantal informatie- en adviespunten aanwezig in onze gemeente, op een centrale plek in de wijk. In een informatie- en adviespunt loop je makkelijk binnen en kan je vragen stellen over allerlei zaken. Je vindt er informatie over (gemeentelijke) voorzieningen en activiteiten in je eigen wijk. Vrijwilligers met de benodigde kennis en ervaring die de wijk of buurt goed kennen geven tips en weten waar je terecht kan met specifieke vragen. We gaan het aantal inlooppunten uitbreiden en bekijken hoe de gemeentelijke dienstverlening hier beter op kan aansluiten, zodat inwoners met vragen nog beter worden geholpen.

### Samen maken we uw wijk beter

We zetten stevig in op samenwerking en participatie met inwoners, organisaties en ondernemers. De georganiseerde inwonersoverleggen met de dorps- en wijkraden vinden we belangrijk omdat zij een goed inzicht hebben in wat er speelt in de wijk of het dorp. Samen met hen kunnen we tot nieuwe inzichten komen of kunnen we inwonersgroepen verder helpen. Daarbij kijken we of het huidige systeem voldoende de stem van alle inwoners vertegenwoordigt. We waarderen de dorps- en ontwikkelingsplannen en zoeken naar manieren om deze binnen het bestaande beleid uit te voeren. Waar dat nodig en mogelijk is, ondersteunen we de plannen met faciliteiten en financiering.

In het verleden verliep dit proces niet altijd goed. Daarom werken we nu aan een duidelijke aanpak om dit in de toekomst beter te organiseren en te borgen.

Voor wijken, dorpen en kernen waar nog geen dorpsraad of wijkraad actief is, gaan we samen met inwoners in gesprek over de behoefte hieraan en wat nodig is om zo'n raad op te zetten. Daarbij geldt dat het initiatief vanuit de inwoners zelf moet komen en niet van bovenaf wordt opgelegd.

Met participatie vergroten we de invloed en betrokkenheid van onze inwoners en de gezamenlijke verantwoordelijkheid. Dat vraagt van ons dat we weten wat er leeft in de samenleving, dat we inwoners proactief betrekken bij het opstellen van beleid (inwonersparticipatie) en dat we initiatiefnemers ondersteunen bij het realiseren van hun plannen (overheidsparticipatie). We zijn vooraf duidelijk over het niveau van participatie, dat kan variëren van informeren, raadplegen of adviseren tot co-producen of meebeslissen. Tijdens het hele traject zijn we helder over de voortgang van het proces, ook als er even niets gebeurt. We laten weten wat er met de inbreng van de deelnemers is gedaan en wat de uitkomsten zijn.

We gaan door met het inzetten van budgetten voor initiatieven van buurten en wijken zoals nu de micro-initiatieven en het Samfonds. We willen toe naar één robuuste meerjarige subsidieregeling voor alle dorpen en wijken met daarbij behorende middelen via het Leefbaarheidsfonds.

### Veiligheid en jezelf kunnen zijn

Iedereen moet zich veilig en prettig kunnen voelen in zijn eigen buurt, in de binnenstad, onderweg en thuis. Dat gaat niet alleen over criminaliteit en handhaving, maar ook over een openbare ruimte die schoon, overzichtelijk en veilig is ingericht. Goede verlichting, veilige fietsroutes, overzichtelijke plekken en levendige straten dragen bij aan het veiligheidsgevoel van inwoners.

Daarom zetten we sterker in op veiligheid in wijken en buurten, met extra aandacht voor overlast, verkeersveiligheid en sociale veiligheid, in de openbare ruimte. De aanpak van overlast in de binnenstad maken we structureel en breiden we waar nodig uit naar andere delen van de gemeente. Boa's, politie, jongerenwerk, zorg en bewoners werken daarbij nauw samen. Daarbij besteden we extra aandacht aan het veiligheidsgevoel en de veiligheid van vrouwen. Het is niet oké om bang te zijn in je eigen wijk of buurt of om bepaalde plekken te vermijden uit angst voor straatintimidatie en grensoverschrijdend gedrag en opmerkingen.

Voor daklozen en (voormalig) internationale werknemers blijven preventieve maatregelen en aansluiting op zorg en hulpverlening nodig. De inzet van onze Boa's gaan we jaarlijks inzichtelijk maken in een Handhavings- en Uitvoeringsprogramma (HUP).

In Venlo moet iedereen zichzelf kunnen zijn en zich veilig voelen in de openbare ruimte, op school, in de sportvereniging en online. Wij staan voor een inclusief Venlo, van en voor iedereen. Iedereen moet zich vrij voelen om zichtbaar zichzelf te zijn, ongeacht afkomst, geloof, genderidentiteit of seksuele oriëntatie. Dat is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de gemeente en van elke inwoner.

De wereld is minder vanzelfsprekend veilig, en dat vraagt om een weerbaar Venlo. Internationale spanningen, cyberaanvallen, langdurige stroomuitval en andere crises laten zien dat we ons beter moeten voorbereiden op noodsituaties. Daarom investeren we in crisisvoorbereiding, maatschappelijke weerbaarheid en sterke hulpdiensten. We versterken de samenwerking met veiligheidsdiensten en Defensie, ondersteunen inwoners in zelfredzaamheid en zorgen dat vrijwilligers, organisaties en gemeente beter voorbereid zijn op onverwachte situaties.



## Wonen met tempo en balans

Venlo is een prachtplek om te wonen. Het heeft een scala aan dorpen te midden van groen en water en een sterk stedelijk centrum. Goed en betaalbaar wonen vormt de basis van een gezonde en veerkrachtige samenleving. Wonen is meer dan een dak boven je hoofd. Het gaat over bestaanszekerheid, leefbaarheid en de vrijheid om je toekomst op te bouwen in de gemeente waar je je thuis voelt. Daarom zetten we vol in op meer woningen, snellere bouw en sterke, leefbare wijken en dorpen. We stimuleren de bouw voor starters, gezinnen, studenten, senioren én mensen die zorg of ondersteuning nodig hebben. Betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit staan daarbij centraal.

We zetten ons in voor duurzame woningbouw en slimme herontwikkeling van bestaande wijken. Nieuwe woonwijken moeten een goede mix van huur- en koopwoningen bevatten, waarbij de betaalbaarheid centraal staat. We willen dat starters een kans krijgen op de woningmarkt, dat gezinnen in Venlo kunnen doorgroeien, en dat senioren in hun eigen wijk kunnen blijven wonen in een woning die aansluit bij hun levensfase.

## Meer woningen, sneller beschikbaar

De woningnood vraagt om concrete actie, niet om loze woorden. De woningnood vraagt om tempo, lef en keuzes. Het bouwen op kansrijke woningbouwlocaties binnen de bebouwde omgeving en in de stadsrandzones gaan we versnellen waar het kan, zowel in het centraal stedelijk gebied als in de dorpen. Voor alle dorpskernen en wijken geldt dat we de eigenheid en karakteristieken willen behouden met inzet van een actieve grondpolitiek.

Woningbouwprojecten lopen in de praktijk regelmatig vertraging op door bezwaarprocedures, stikstofregels, netcongestie, personeelstekorten of stijgende bouwkosten. Dat mag er niet toe leiden dat de woningbouw in Venlo stilvalt. Daarom zorgen we ervoor dat er altijd meer woningbouwplannen en kansrijke locaties klaarstaan dan we op dat moment direct kunnen uitvoeren. Wanneer een project vertraging oploopt, kunnen andere plannen sneller worden opgepakt en blijft het bouwtempo op peil.

Met deze actieve en vooruitkijkende aanpak houden we regie op de groei van onze gemeente en voorkomen we dat kostbare tijd verloren gaat. Zo blijven we doorbouwen aan onze ambitie om tussen nu en 2040 duizenden extra woningen te kunnen bieden voor starters, gezinnen, studenten, senioren en mensen die in Venlo hun toekomst willen opbouwen.

Binnen de ontwikkelingen Keulse Barrière, Middengebied, Tegelen Centrum, Van Station tot Station (Limburg Centraal), Vastenavondkamp en Venlo-Noord wordt het gros van deze extra woningen gerealiseerd. Ook in de dorpen en in de stadsrandzones bouwen we extra woningen.

Ten slotte onderzoeken we de mogelijkheid om ook in het buitengebied vrijkomende en vrijgekomen agrarische bebouwing meer te transformeren naar wonen. Behoud van de ruimtelijke kwaliteit staat daarbij voorop. Hierdoor verbetert de leefbaarheid van het gebied met behoud van het landelijke karakter.

“We onderzoeken de mogelijkheid om ook in het buitengebied vrijgekomen en vrijkomende agrarische bebouwing meer te transformeren naar wonen.”

Nieuwe plannen maken kost veel tijd. Zo lang kunnen we niet wachten. Daarom benutten we ook de bestaande voorraad beter en stimuleren we doorstroming. Zo is snel meer woonruimte beschikbaar voor wie dat nodig heeft. We stimuleren wonen in leegstaande etages boven winkels of bedrijven in het centrum en creëren woonruimte in leegstaande panden en op braakliggende terreinen. Ook zien we meer kansen voor woning- en kavelsplitsing, optoppen en experimentele woonvormen. We bieden maatwerk bij inwoners die hun woning willen aanpassen. We zetten in op meer en betere samenwerking met bedrijven, ondernemers en inwoners en op het versnellen van procedures.

## Een passende woning voor iedere levensfase

De woningbehoefte is groot onder alle leeftijdsgroepen en in alle kernen. We vinden het belangrijk dat er voldoende betaalbare woningen beschikbaar zijn in Venlo, ook voor mensen met een lager of middeninkomen. Tegelijk vinden we dat de landelijke norm van 30% sociale huur niet star op ieder afzonderlijk bouwproject moet worden toegepast. Niet iedere wijk, dorp of locatie vraagt om dezelfde woningmix. Daarom sturen we op een goede balans over de hele gemeente. We gaan aan de slag met een volkshuisvestelijk programma samen met onze partners.

Dat betekent dat we streven naar voldoende sociale huurwoningen op gemeentelijk niveau, terwijl we per gebied kijken wat passend is voor de leefbaarheid, doorstroming en behoefte van inwoners. Daarbij hebben we nadrukkelijk aandacht voor betaalbare middenhuur en betaalbare koopwoningen voor starters, gezinnen en mensen met een midden- en lager inkomen.

We stimuleren woningcorporaties en ontwikkelaars om meer middenhuur en betaalbare woningen te realiseren en nemen waar nodig belemmeringen weg om projecten sneller mogelijk te maken. We gaan in gesprek met woningcorporaties over hun maatschappelijke verantwoordelijkheid om te bouwen voor mensen met een kleine portemonnee. Daarbij kan de gemeente een actieve en coöperatieve rol spelen, bijvoorbeeld via actief grondbeleid, lage parkeernormen op geschikte locaties en ondersteuning bij locatie gebonden knelpunten. Zo bouwen we aan gevarieerde en toekomstbestendige wijken met ruimte voor verschillende woonwensen en levensfasen.

## Doorstroming

We willen dat inwoners in elke levensfase prettig kunnen blijven wonen in hun eigen wijk of dorp. Daarom zetten we sterker in op doorstroming en het toevoegen van passende woningen voor senioren, starters en kleinere huishoudens. In iedere wijk en kern moet het mogelijk zijn om een volledige wooncarrière te doorlopen: van een eerste woning tot een gezinswoning en van levensloopbestendige woningen tot appartementen, hofjes en kleinschalige woonvormen voor senioren.

We stimuleren de bouw van meer seniorenwoningen, geclusterde woonvormen en initiatieven zoals ‘knarrenhofjes’, zodat senioren langer zelfstandig kunnen blijven wonen in een vertrouwde omgeving, dichtbij voorzieningen, zorg en sociale contacten. Door passende woningen toe te voegen komt er beweging op de woningmarkt en ontstaan er meer kansen voor jongeren en gezinnen.

## Partnerschap

We zien nu dat er jaren overheen gaan voordat het plan voor een nieuwe wijk of woninglocatie werkelijkheid wordt. Er zijn veel oorzaken en belemmeringen die landelijk worden bepaald en waar we geen zeggenschap over hebben; netcongestie, stikstof, spuitzonering etc. De gemeente is dus afhankelijk van medewerking van het Rijk en de Provincie. We zetten dan ook onze krachtige lobby voort om meer bouwen mogelijk te maken en gaan zelf zo snel en flexibel mogelijk te werk met het verlenen van vergunningen.

## Fijn wonen in een groene en leefbare omgeving

Gezondheid is een leidend principe in hoe we onze gemeente inrichten en ontwikkelen. Niet alleen bij nieuwe woonwijken, maar juist ook in bestaande wijken, kernen en dorpen. Waar we bouwen, vernieuwen of herinrichten, kijken we altijd hoe de omgeving mensen helpt om gezonder te leven.

We maken bewegen vanzelfsprekend in het dagelijks leven. De openbare ruimte wordt zo ingericht dat lopen, fietsen, sporten, spelen en ontmoeten een logische keuze is. In elke wijk zorgen we voor voldoende speel- en beweegplekken dichtbij huis, zodat kinderen kunnen rennen, ontdekken en samen spelen in een omgeving die hun gezondheid stimuleert. We bouwen aan een beweegvriendelijke openbare ruimte voor alle leeftijden. Ontmoetingsplekken waar bewegen en sociale verbinding samenkomen, waaraan iedereen kan deelnemen.

“We maken bewegen vanzelfsprekend in het dagelijks leven. De openbare ruimte wordt zo ingericht dat lopen, fietsen, spelen en ontmoeten een logische keuze is.”

In de groeiende en verdichtende stad staat de kwaliteit van de openbare ruimte onder druk. Een kwalitatief goede en toegankelijke openbare ruimte is van essentieel belang om de stad leefbaar te houden. Ook Venlo staat aan de vooravond van een grootschalige vernieuwingsgolf van de openbare ruimte. Die is nodig, omdat veel elementen in de wijken aan het einde van hun technische levensduur zitten. We blijven daarom investeren in schoon, veilig, duurzaam en toekomstbestendig. Daarbinnen krijgt ook sociale veiligheid een grotere rol. De openbare ruimte moet meer gaan bijdragen aan de veiligheid en het veiligheidsgevoel van onze bewoners. We vragen dat ook van onze partners en andere initiatiefnemers die bouwen in de stad.

## Leefbaarheid is meer dan woningen

Nieuwe woningen bouwen betekent een nieuwe leefomgeving creëren. Naast woningen voor diverse doelgroepen zijn ook voorzieningen dichtbij nodig. Denk aan de kinderopvang, de basisschool en het buurt- of dorpscentrum. De huisarts, de apotheek en de supermarkt. De bereikbaarheid moet georganiseerd worden met openbaar vervoer, wegen en fietspaden. En in je dorp of wijk wil je een speelplek en mogelijkheden voor je wandelommetje. Er komt een Leefbaarheidsfonds voor investeringen in dorpen en wijken. We richten ons daarmee specifiek op het verbeteren van de woonomgeving, sociale samenhang en veiligheid. Hiermee kunnen we snel en gericht problemen aanpakken. Speciale aandacht geven we aan ons cultuurhistorische erfgoed, en we zetten steviger in op het behoud daarvan. Door herbestemming, restauratie, toeristisch recreatief gebruik en beleving. Met bijvoorbeeld een erfgoedroute die wandelend of per fiets af te leggen is willen we dit meer onder de aandacht brengen.



## Groen en blauw

Bij het realiseren van de schaa sprong behouden we oog voor het groenblauwe buitengebied van Venlo. Biodiversiteit en de cultuurhistorische waarden van het landschap zijn een belangrijk uitgangspunt. We combineren dit met andere dringende en belangrijke maatschappelijke opgaven zoals klimaatadaptatie, de landbouw- en energietransitie en ecologische verbindingen. Op deze manier kunnen wij zowel de stedelijke kwaliteiten als de plattelandskwaliteiten van onze gemeente versterken. Ook in de bestaande woonwijken willen we zoveel mogelijk groen en blauw. Een prettige leefomgeving gaat verder dan wonen alleen. Groen en natuur hebben een directe invloed op welzijn, gezondheid en leefbaarheid. Daarom investeren we in groene en schone buurten. Elke wijk verdient bomen, plantsoenen, schaduwrijke plekken en voldoende ruimte voor ontmoeting en spel.

## Goed bereikbaar, nu en in de toekomst

Venlo groeit de komende jaren flink. Dat vraagt om grote investeringen in bereikbaarheid, verkeer en mobiliteit. Met de schaa sprong naar 125.000 inwoners bouwen we niet alleen meer woningen en voorzieningen, maar ook aan een verkeersstructuur die klaar is voor de toekomst. Daarbij profiteert Venlo van haar unieke ligging op de kruising van de noord-zuid- en oost-west-as, midden tussen Brainport Eindhoven, Düsseldorf en Nijmegen.

We willen dat Venlo goed bereikbaar blijft én tegelijkertijd prettiger en veiliger wordt om in te wonen. Daarom leiden we doorgaand verkeer zoveel mogelijk om het stedelijk gebied heen en maken we meer ruimte voor leefbare wijken, veilige fietsroutes en aantrekkelijk openbaar vervoer. Tegelijk investeren we in sterke verbindingen tussen woonwijken, dorpen, stations, bedrijventerreinen, campussen en de binnenstad.

We bouwen aan een mobiliteitssysteem dat past bij een moderne en groeiende gemeente: slim, duurzaam en veilig. De auto blijft belangrijk, maar we maken het ook aantrekkelijker om te reizen met de fiets, trein, bus of deelvervoer. Zo zorgen we ervoor dat Venlo bereikbaar blijft voor inwoners, ondernemers, studenten en bezoekers én klaar is voor de toekomst.

## Bereikbaar en bereisbaar

We willen een vlot bereikbare en verkeersveilige binnenstad. Ook op de dagen met topdrukke moet Venlo haar bezoekers op een soepele manier kunnen ontvangen. Hierbij blijft de bereikbaarheid per auto voor Venlo belangrijk, maar worden voorzieningen voor voetgangers en fiets steeds belangrijker. Er is meer ruimte nodig voor groen en een aangename omgeving om in te verblijven.

De afgelopen jaren is er hard gewerkt aan de voorbereiding van de invoering van een zero-emissiezone voor vracht- en bestelauto's in het centrum van Venlo per 1 januari 2027. Als gemeente blijven we ook oog houden voor ondernemers die (nog) niet mee kunnen. We kijken naar meer maatwerk binnen het ontheffingenbeleid, zodat iedereen op het juiste moment, in zijn eigen tempo met deze invoering meekan.

Station Venlo krijgt een kwaliteitsimpuls. Met een nieuwe zuid-entree en een verbinding over het spoor voor fietsers en voetgangers verbinden we het station rechtstreeks met Venlo-Zuid. Daarmee groeit het station uit van een achterkant naar een volwaardige stadsverbinding tussen twee delen van Venlo. Rondom de nieuwe entree creëren we ruimte voor een moderne mobiliteitshub met goede voorzieningen voor fiets, bus, deelmobiliteit en parkeren. Ook de Emmastraat richten we opnieuw in als aantrekkelijke en veilige fietsstraat. Zo maken we het station beter bereikbaar én geven we een krachtige impuls aan de ontwikkeling van Venlo-Zuid en de hele stationsomgeving.

Tegelijk werken we verder aan het beter verbinden van het Kazernekwartier met Blerick, de binnenstad en de omliggende woongebieden. Met goede fiets- en wandelroutes, aantrekkelijke openbare ruimte en sterke verbindingen tussen wonen, voorzieningen en mobiliteit zorgen we ervoor dat dit gebied steeds meer onderdeel wordt van het stedelijk leven van Venlo én Blerick. Zo groeit de Maas uit van een grens in de stad naar een kwaliteit die Venlo sterker met elkaar verbindt.

## Grote infrastructurele projecten

In alle grote opgaven op het vlak van hoofdinfrastructuur staat lobby centraal. Willen we projecten (blijven) realiseren voor Venlo dan moeten we samen met belanghebbenden pro-actief, structureel en duurzaam optrekken naar de Provincie, het Rijk, de EU en verbonden partners zoals ProRail, NS en Arriva.

Veel van deze opgaven hangen direct samen met de verschuiving naar andere vormen van vervoer en de stedelijke ontwikkeling rond de stations. Ook de verbindingen tussen de grote gebiedsontwikkelingen langs de 'stadsas' spelen hierbij een belangrijke rol. We zetten stevig in op het versterken van de IC-verbindingen op de Brabantroute en de Maaslijn, en de daarvoor noodzakelijke spoorverdubbelingen van het enkelspoor Kaldenkirchen-Dulken én de Maaslijn.

Begin dit jaar is in de samenwerking tussen België en Nederland de Rhein Rhur Rail-connection (3Rx) op de agenda gezet. Deze nieuwe IJzeren Rijn-goederenroute verbindt opnieuw België via Limburg met het Roergebied, maar nu over bestaand spoor via Venlo. We zorgen ervoor dat we aan de juiste tafels zitten om de belangen van de inwoners van Venlo op dit dossier optimaal te behartigen.

Voor de logistieke hotspot Greenport Venlo blijft een handige overgang van goederenvervoer naar het spoor en water cruciaal. Voor het spoor richten we ons vooral op een verbetering van het spoor bij de terminals in Blerick. Voor wat betreft het water staat de havenontwikkeling centraal. Dan hebben we het over twee zaken. In de eerste plaats de uitbreiding van de circulaire en duurzame haven op de noordoever (inclusief de noodzakelijke verplaatsing van de jachthaven). En in de tweede plaats de herstructurering van de bestaande zuid-oever zodat de kades zoals de bedoeling is gebruikt worden door watergebonden bedrijven.

Venlo blijft zich inzetten voor een goede bereikbaarheid van de autosnelwegen rondom onze gemeente. Met de groei van de stad en regio is een toekomstbestendige verkeersstructuur van groot belang voor inwoners, ondernemers en de regionale economie. Tegelijk zien we dat landelijke keuzes, stikstofproblematiek en financiële beperkingen grote uitbreidingen van de autosnelwegen op korte termijn onzeker maken. Daarom zetten we enerzijds de lobby voor structurele verbeteringen voort, maar richten we ons tegelijkertijd nadrukkelijk op maatregelen die op kortere termijn haalbaar en uitvoerbaar zijn.

De verdubbeling van de uitvoeger van de A73 richting knooppunt Zaarderheiken heeft daarbij hoge prioriteit. Deze ingreep verbetert de doorstroming rondom Venlo en draagt tegelijkertijd bij aan het verminderen van verkeersdruk en geluidsoverlast langs de A73, onder andere bij Vossener en Boekend. Daarmee zetten we een belangrijke eerste stap in het toekomstbestendig maken van de bereikbaarheid van Venlo. Dit vraagt wel om actieve lobby en snel doorpakken richting het Rijk.

We willen een regionale aansluiting op de waterstof-buisleiding die bij Belfeld de Maas kruist. Ook moet de CO2-buisleiding van Belfeld naar Duitsland goed ingepast worden in het zuidoostelijk deel van de gemeente Venlo. Om dat te bereiken, moeten we actief inzetten op de Delta Rhine Corridor (DRC) en Waterstofnetwerk Nederland.

### Veilig onderweg in uw wijk en stad

De wegen in Venlo moeten veilig zijn voor ál onze inwoners en bezoekers en voor alle vormen van vervoer. We gaan door met de risicogestuurde aanpak van onveilige situaties. Van de top 10 hoog risico-locaties gaan we in beeld brengen wat de kosten zijn om deze plekken aan te pakken. We streven ernaar om jaarlijks minstens twee van deze locaties in uitvoering te brengen.

We hebben in onze gemeente zogenaamde grijze wegen: wegen waarbij de inrichting van de weg niet past bij het gebruik. We willen de veiligheid dan ook verbeteren door de weginrichting beter af te stemmen op de toegestane snelheid. We doen dit door samen met inwoners plannen op te stellen.

In de wijken werken we samen met inwoners en op verzoek van inwoners aan meer autoluwe straten met meer ruimte voor spelende kinderen.

“De wegen in Venlo moeten veilig zijn voor ál onze inwoners en bezoekers en voor alle vormen van vervoer. Van de top 10 hoog risico-locaties gaan we in beeld brengen wat de kosten zijn om deze plekken aan te pakken. We streven ernaar om jaarlijks minstens twee van deze locaties in uitvoering te brengen.”

### Parkeren

We maken de parkeerstructuur van het centrum af met een parkeergarage aan het station. We verlengen daartoe het gebruik van de Arsenaalgarage tot begin 2031. En we onderzoeken of de Arsenaalgarage daarna gehandhaafd kan blijven voor parkeren van bewoners en bezoekers en/of fietsparkeren in het centrum.

### Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan

Om dit allemaal mogelijk te maken en in goede banen te leiden komt er weer een gemeentelijk verkeers- en vervoersplan in Venlo, een GVVP. Een hedendaagse versie, die vooral uitvoeringsgericht is. Daarin komen met deelnotities voor bijvoorbeeld verkeersveiligheid, bereikbaarheid binnenstad, grote infrastructuur, parkeren en dergelijke. Daarmee ontstaat een duidelijk en overzichtelijk uitvoeringspakket op het gebied van mobiliteit en bereikbaarheid. We geven onze inwoners inzage in onderhoud- en ontwikkelingsplannen van onze straten en wegen, en we informeren de gemeenteraad enkele keren per jaar over de voortgang.



### 3 De kracht van verbinding

Van Brainport tot Duitsland: samen bouwen aan de regio van de toekomst

Venlo is het hart van Noord-Limburg en een stad die verbonden is met meerdere regio's, zowel in Nederland als over de grens. Die positie benutten we om kansen te creëren voor inwoners, ondernemers en organisaties.

U merkt dat bijvoorbeeld in de manier waarop we samenwerken met gemeenten, regio's, provincies en onze Duitse burens. Daarbij kijken we steeds naar wat dit concreet oplevert: een betere leefomgeving, goede voorzieningen, meer kansen op werk en een sterke economie. Ook zetten we ons actief in om subsidies binnen te halen, zodat plannen sneller uitgevoerd kunnen worden en ambities werkelijkheid worden.

#### Samen bouwen aan een sterke regio

Een sterke stad kan niet zonder een sterke regio. Daarom werken we intensief samen met andere gemeenten in Noord- en Midden-Limburg. Samen zorgen we voor een regio waar het prettig wonen, werken en leven is. Veel uitdagingen zijn herkenbaar in de hele regio. Denk aan veiligheid, werk, klimaat en cultuur. Op deze terreinen werken we al samen, en dat blijven we doen. Waar nodig breiden we die samenwerking uit, zodat we beter kunnen inspelen op wat inwoners nodig hebben.

We investeren in goed bereikbare en levendige stationsgebieden en werken daarin samen met andere Limburgse steden. Daarnaast versterken we de samenwerking met regio's zoals Eindhoven en Arnhem-Nijmegen. Zo ontstaan betere verbindingen tussen steden en regio's, waardoor u makkelijker kunt reizen, studeren en werken. Tegelijk houden we oog voor de dagelijkse leefomgeving. Goede voorzieningen, zoals voldoende woningen en passende zorg, blijven belangrijk. Groei moet in balans zijn met leefbaarheid in de wijken en dorpen en dat gaan we actief meten.

#### Samenwerking over de grens

Voor Venlo stopt het dagelijks leven niet bij de grens. Veel inwoners wonen, werken of recreëren in Duitsland, en andersom. Die verbondenheid ziet u terug in hoe we samenwerken met onze Duitse burens. We bouwen voort op bestaande contacten en breiden die samenwerking stap voor stap uit. Daarbij richten we ons op onderwerpen die direct invloed hebben op het dagelijks leven, zoals veiligheid, gezondheid, mobiliteit en energie. Ook kijken we naar kansen op het gebied van onderwijs en werk. Deze samenwerking levert nieuwe mogelijkheden op: betere verbindingen, meer kansen op de arbeidsmarkt en een sterkere regionale economie.

#### Opkomen voor de belangen van Venlo

We zetten ons actief in om de belangen van Venlo onder de aandacht te brengen bij Provincie, Rijk en Europa. Dat is nodig om kansen te benutten en uitdagingen aan te pakken, bijvoorbeeld op het gebied van woningbouw, bereikbaarheid, energie en werk. We zoeken samenwerking en zorgen dat we op tijd aan de juiste tafel zitten bij plannen en besluiten die voor Venlo belangrijk zijn. Zo kunnen we invloed uitoefenen en resultaten versnellen. Voor u betekent dit dat belangrijke ontwikkelingen sneller van de grond kunnen komen.

#### Citybranding

Venlo is een stad waar mensen zich verbonden voelen en samen vooruitkijken. Dat ziet u terug in de samenwerking tussen inwoners, ondernemers en organisaties. We laten zien waar Venlo voor staat en zetten de stad sterker op de kaart. Zo wordt Venlo aantrekkelijk voor nieuwe inwoners, bedrijven en talent. Een plek waar u kansen ziet, kunt groeien en waar mensen bewust voor kiezen om te wonen en te werken. Samen bouwen we aan een stad waar het goed leven is – nu en in de toekomst.

“We zetten ons actief in om de belangen van Venlo onder de aandacht te brengen bij Provincie, Rijk en Europa. Dat is nodig om kansen te benutten en uitdagingen aan te pakken, bijvoorbeeld op het gebied van woningbouw, bereikbaarheid, energie en werk.”



## 4 De economie van morgen

### Ruimte voor talent, innovatie en ondernemerschap

Venlo is een stad van ondernemers, makers en vernieuwers. We zijn groot geworden door hard werken, vakmanschap en innovatie. Onze maakindustrie is een bron van trots - met wereldmarktleiders die Venlo op de kaart zetten en talloze kleinere bedrijven die de ruggengraat van onze regionale en lokale economie vormen. Van de kleine winkelier op de hoek tot de vakman in de werkplaats, van de horecaondernemer in het dorpshart tot de innovatieve bedrijven op onze bedrijventerreinen - zij vormen samen het kloppend hart van Venlo.

Venlo heeft alles in huis om verder te groeien. Sterke sectoren als agrofood, maakindustrie en logistiek, een groeiende kennisinfrastructuur en een unieke ligging midden tussen Brainport, Düsseldorf en Nijmegen. Onze economische visie 'Van volume naar waarde' heeft als uitgangspunt het vergroten van brede welvaart, oftewel een hogere kwaliteit van leven en meer aandacht voor het vergroten van de kwaliteit van banen, ondernemerschap, bedrijfsomgevingen en kennisinfrastructuur.

De afgelopen jaren zijn al belangrijke stappen gezet: het opknappen van de centra van Tegelen en Blerick, de uitvoering van Plan Binnenstad 2030 en de versterking van lokale winkelgebieden. Tegelijkertijd moeten we verder kijken naar de toekomst, naar een Venlo dat niet alleen economisch maar ook sociaal sterk, duurzaam en aantrekkelijk is voor inwoners, ondernemers én bezoekers. Een gemeente die niet afwacht, maar vooruit durft te kijken.

### Kennisinfrastructuur

Venlo ontwikkelt zich steeds sterker als kennis- en studentenstad. De samenwerking tussen onderwijsinstellingen, ondernemers en overheid heeft de afgelopen jaren een stevige impuls gekregen en vormt een belangrijke motor voor innovatie, talentontwikkeling en economische vernieuwing in onze regio. Zo werken Gilde opleidingen en Fontys Hogeschool bijvoorbeeld samen aan het opleiden en behouden van talent in Noord-Limburg. Het robotica-lab is daar een mooi voorbeeld van. Fontys Hogeschool gaat investeren in de eigen campus; een plek om te wonen, te studeren en te ontmoeten. Gilde opleidingen heeft voor haar horecaopleiding de locatie Mout aangekocht. De HAS Green Academy en de Universiteit Maastricht gaan hun krachten bundelen op de Brightlands Campus Greenport Venlo. De Universiteit Maastricht start in september van dit jaar twee nieuwe opleidingen op de Brightlands Campus en werkt voor de masterstudie samen met Radboud Universiteit Nijmegen. Deze krachtige verbinding tussen onderwijs, ondernemers en overheid vergroten het innovatievermogen van Venlo en de regio en zorgt ervoor dat meer talent kiest voor Venlo om te gaan studeren, werken en ondernemen.

Om deze samenwerkingen vast te houden en te intensiveren, geven we Venlo Kennisstad een flinke impuls met een nieuw stimuleringsfonds. Dat fonds ondersteunt initiatieven die bijdragen aan kennisontwikkeling, innovatie en talentbinding. We gebruiken de evaluatie van de afgelopen periode om te bezien hoe we dit het beste kunnen doen, en of we dit misschien kunnen koppelen aan een bredere ontwikkeling op het gebied van kennisinfrastructuur.

De meerjarige samenwerking met de Universiteit Maastricht op de Brightlands Campus krijgt wat ons betreft een vervolg. We willen vanaf 2028 nogmaals vier jaar als strategische partners optrekken.

**“We geven een flinke impuls aan Venlo Kennisstad met een nieuw stimuleringsfonds. Dat fonds ondersteunt initiatieven die bijdragen aan kennisontwikkeling, innovatie en talentbinding.”**

De komende periode versterken we onze rol in de ontwikkeling van de Brightlands Campus door in te zetten op deelname als aandeelhouder in de BV Brightlands Campus Greenport Venlo. Hiermee vergroten we onze invloed op innovatie, werkgelegenheid en kennisontwikkeling en willen we de betrokkenheid van de gemeente bij de Campus verder versterken door meer inhoudelijke, beleidsmatige sturing te kunnen geven aan de verdere ontwikkeling van het ecosysteem op het gebied van voeding, gezondheid, en agrofood. Met deelname als aandeelhouder verkrijgt de gemeente een volwaardige rol in de triple-helix samenwerking met partners als de Provincie Limburg en Universiteit Maastricht. Door ook deel te nemen in de organisatie van de BV Brightlands Campus Greenport Venlo (naast aandeelhouder van de Vastgoed BV (Campus Vastgoed Greenport Venlo) ontstaat integrale sturing op de samenhang tussen de investeringen in vastgoed en inhoudelijke programmering.

Hoewel de schaal anders is dan in grotere universiteitssteden, zien we volop kansen om meer studenten en jonge professionals aan onze stad te binden en een interessante studentenstad te worden. Daarom blijven we investeren in betaalbare studentenhuisvesting, levendige campussen en een aantrekkelijk woon- en leefklimaat voor jonge mensen zodat studenten ook na hun afstuderen in Venlo blijven.

Met Venlo Kennisstad en Venlo Studentenstad is de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in de lokale kennisinfrastructuur. De komende periode gaan we werken aan een kennisintensieve economie waarbij we kennis, ruimtelijke randvoorwaarden, (sociale) voorzieningen en bedrijvigheid meer met elkaar verbinden ('huis van de kennisstad').

Het fundament van onze regionale economie was en is echter vakmanschap. De economie van de toekomst vraagt om talent op alle niveaus. Daarom blijven we samen met Gilde Opleidingen en Yuverta investeren in sterk MBO-onderwijs en in het opleiden van vakmensen die al onze ambities ook letterlijk kunnen bouwen, maken, onderhouden en vernieuwen.

### Passende arbeidsmarkt

We willen een passende (regionale) arbeidsmarkt creëren voor alle inwoners. Met de groei van de stad die we voor ogen hebben is het belangrijk om inwoners te boeien voor Venlo, maar hen ook blijvend te binden aan Venlo. Jongeren, studenten, vakmensen en professionals moeten in Venlo kunnen wonen, werken, leren en ondernemen.

We onderzoeken mogelijkheden om aantrekkelijker te worden als vestigingsgemeente voor vitale sectoren als de zorg; er is veel behoefte aan zorgpersoneel en meer specifiek huisartsen. Daarnaast investeren we samen met onderwijsinstellingen en werkgevers in een soepele aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, bijvoorbeeld door een leven lang leren en goede mogelijkheden voor omscholing.

We zetten in op een sterker startup- en ondernemersklimaat, zodat startende ondernemers en innovatieve MKB'ers zich in Venlo kunnen vestigen en doorgroeien. We vragen aan hen waar de grootste behoefte zit; coaching, netwerken, werkplekken, een betere verbinding met onderwijs en kennisinstellingen. Wanneer we dat weten, kunnen we daar onze inzet op richten. Ondernemers moeten kunnen rekenen op een gemeente die meedenkt, verbindt en ruimte geeft aan initiatief. Daarom onderzoeken we een Venloos startersfonds voor innovatie en groei.

De gemeente heeft zelf natuurlijk ook een voorbeeldrol richting ondernemers. We streven naar een snellere betaling van facturen, iets dat vooral voor ZZP'ers en kleinere MKB-bedrijven van belang is.

Wij werken aan een inclusieve organisatiecultuur waarin gelijke kansen, diversiteit en participatie centraal staan, als onderdeel van onze PSO-ambities (Prestatieladder Socialer Ondernemen). Daarmee bouwen we aan vertrouwen en een werkomgeving waarin mensen zich herkennen, gezien voelen en gewaardeerd worden. Op die manier willen we zichtbaar maken dat wij ons inzetten voor sociaal en inclusief werkgeverschap, en dat we binnen onze eigen organisatie nadrukkelijk kansen bieden aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### Van volume naar waarde: naar een nieuwe economie

De economie verandert door digitalisering, energietransitie, circulaire productie, geopolitieke verschuivingen en een snel veranderende arbeidsmarkt. De geplande groei van de gemeente Venlo naar 125.000 inwoners in 2040 vraagt om een nieuwe balans tussen wonen, werken, voorzieningen en ruimtegebruik. We zien daarbij de beweging van werkstad naar woon-werkstad en een beweging naar een nieuwe economie die wordt gekenmerkt door digitalisering, circulariteit, energietransitie en kennisintensieve bedrijvigheid. Hier liggen grote kansen voor Venlo. Onze gemeente heeft alles in huis om de komende jaren door te groeien naar dé innovatieve kennis- en ondernemersstad van Noord-Limburg, met een focus op brede welvaart. Daarvoor moeten we de juiste keuzes maken. We gaan gericht sturen op de balans tussen wonen en werken, en op kwalitatieve aspecten van economische ontwikkeling.

“Onze gemeente heeft alles in huis om de komende jaren door te groeien naar dé innovatieve kennis- en ondernemersstad van Noord-Limburg, met een focus op brede welvaart. Daarvoor moeten we de juiste keuzes maken.”

Internationale werknemers zijn onmisbaar voor Venlo en leveren een belangrijke bijdrage aan onze stad en regio. Daar horen goede woon-, werk- en leefomstandigheden bij. Daarom zetten we in op kwalitatief goede huisvesting, goed werkgeverschap en het voorkomen van misstanden. Wanneer er veel short-stay internationale werknemers worden gehuisvest in reguliere woningen in woonwijken, neemt de druk op de bestaande voorzieningen toe. Daarom willen we ook ruimte bieden aan toekomstbestendige en menswaardige huisvesting ook dicht bij de werklocaties, maar alleen onder strikte kwaliteitsvoorwaarden waarbij kwaliteit, privacy, goed beheer en de uitgangspunten van het rapport-Roemer leidend zijn.

Voor nieuwe initiatieven van bedrijven die internationale werknemers willen huisvesten gaan we, met als uitgangspunt de kanteling ‘van volume naar waarde’, sturen met het omgevingsprogramma en -plan en met heldere beleidsregels. De gemeentelijke effectrapportage is voor ons een hulpmiddel bij het inzichtelijk maken van de huisvestingsvraag bij nieuwe bedrijvigheid.

Economische kracht en maatschappelijk verantwoord beleid gaan prima hand in hand en zullen elkaar uiteindelijk alleen maar versterken. In gesprek met ondernemers vragen we aandacht voor hun maatschappelijke rol en verantwoordelijkheid.

## Het juiste bedrijf op de juiste plek

We willen een goed ondernemersklimaat op de verschillende werklocaties. Daarvoor gaan we aan de slag met herstructurering, verduurzaming en duurzaam ruimtegebruik. Het juiste bedrijf op de juiste plek en ruimte voor het eigen MKB vinden we daarbij belangrijk. Dit vraagt soms om extra ruimte voor verplaatsingen en voor het MKB. Hoogwaardige bedrijvigheid heeft onze voorkeur omdat dit goed aansluit bij de ontwikkelingen in en onze samenwerking met de Metropoolregio Eindhoven. We gaan daarom selectief om met het ruimte bieden aan nieuwe bedrijvigheid die afhankelijk is van internationale werknemers.

Met het omgevingsprogramma Bedrijventerreinen in de hand gaan we op zoek naar 40 hectare voor het lokale en regionale MKB. Het gaat daarbij ook over de herstructurering van bedrijventerreinen, met name Keulse Barrière, en het realiseren van schuifruimte voor bedrijven die op hun huidige locatie een barrière vormen voor gebiedsontwikkelingen. Onze inzet is primair gericht op revitalisering. Bij onze zoektocht naar die 40 geschikte hectare zetten we primair in op revitalisering en verkennen we ook regionale mogelijkheden.

## Fan van Venlo!

Een bruisende binnenstad, aantrekkelijke dorpen, sterke evenementen en een gastvrije openbare ruimte maken Venlo aantrekkelijk voor inwoners, ondernemers én bezoekers. Denk ook aan het prachtige buitengebied waar mensen van genieten, en Arcen en Steyl als unieke toeristische parels. Met de Uitvoeringsagenda Vrijtijdseconomie Venlo zetten we Venlo stevig op de kaart als toeristische topbestemming. Dit doen we aan de hand van de ambitie Fan van Venlo! waarbij we ook de verbinding leggen met het Actieprogramma Vrijtijdseconomie Noord-Limburg. Professionalisering van de sector en Maasrecreatie hebben prioriteit. Een bruisende vrijetijdseconomie is van positieve invloed op het lokale bedrijfsleven en op de kwaliteit van wonen en leven van onze inwoners.

## De Maas als plek om te ontmoeten, ontspannen en beleven

De Maas is één van de grootste kwaliteiten van Venlo. Steeds meer steden gebruiken hun rivier en de oevers als levendige plekken voor recreatie, ontmoeting en verblijf. Ook in Venlo liggen daar nog grote kansen. De Maas is niet alleen een rivier waar je langs rijdt of overheen kijkt, maar het kan ook een plek zijn waar inwoners en bezoekers graag verblijven, wandelen, sporten, ontspannen en genieten van de stad en het landschap.

Dat gaan we de komende jaren onderzoeken. Wat zijn de mogelijkheden voor kleinschalige recreatie, aantrekkelijke verblijfsplekken, wandel- en fietsroutes, groene ontmoetingsplekken, recreatie aan het water en meer verbinding tussen de stad en de Maas. Welke tijdelijke initiatieven zijn er mogelijk, wat zijn nieuwe manieren om de oevers aantrekkelijk en toegankelijk te maken voor inwoners en bezoekers.

We willen bovendien dat de Maas veel sterker onderdeel wordt van de binnenstad. Daarom zetten we in op aantrekkelijke looproutes, meer verblijfskwaliteit en een natuurlijke verbinding tussen het centrum en het water. Wie door de binnenstad wandelt, moet als vanzelf worden verleid om door te lopen richting de Maas - naar groene kades, terrassen, wandelroutes, ontmoetingsplekken en ruimte om te ontspannen aan het water.

De herinrichting van delen van de Maasoevers, dijkversterkingen en gebiedsontwikkelingen bieden daarbij een unieke kans om recreatie, klimaatadaptatie, ecologische verbindingen, waterveiligheid en stedelijke kwaliteit slim met elkaar te combineren. Samen met inwoners, ondernemers, Waterschap Limburg, Rijkswaterstaat en andere partners gaan we onderzoeken hoe we de Maas sterker onderdeel kunnen maken van het dagelijks leven in Venlo, met oog voor de natuurwaarde van het gebied.

Van Arcen tot Belfeld en van Hout-Blerick tot de binnenstad willen we het gezicht van Venlo steeds meer naar de Maas richten. Zo groeit de rivier uit tot een verbindend blauw lint in de hele gemeente: een plek voor recreatie, beweging, toerisme, natuur en ontmoeting, midden in het hart van Venlo.



## 5 Een bruisend Venlo: stad om van te houden

Waar we samen ontmoeten, beleven en trots op zijn

**Venlo groeit. Niet omdat groei een doel op zich is, maar omdat een groeiende stad ook een bruisende stad is, vol levendige pleinen, volle terrassen, sterke voorzieningen, culturele energie en ruimte voor talent en ondernemerschap. Steeds meer studenten, ondernemers, onderzoekers, vakmensen en jonge gezinnen weten Venlo te vinden. Die ontwikkeling willen we vasthouden.**

Daarom investeren we de komende jaren in een binnenstad die leeft en in sterke dorpen, wijken en kernen. In cultuur en evenementen die mensen verbinden en waarvoor mensen speciaal naar Venlo komen. We gaan investeren in erfgoed zodat het beter zichtbaar en beleefbaar wordt, en in een aantrekkelijke openbare ruimte die klimaatbestendig is met veel groen en water. Ook gaan we opnieuw inzetten op het verlevendigen van de weekmarkten, zodat zij weer uitgroeien tot aantrekkelijke en levendige ontmoetingsplekken in de stad.

Want een aantrekkelijke stad bouw je niet alleen met stenen. Een aantrekkelijke stad bestaat uit sfeer, ontmoeting, cultuur, creativiteit en ambitie. Venlo wil een gemeente zijn waar mensen graag komen, om te wonen, te werken en te winkelen. We werken aan een Venlo dat trots maakt, een Venlo dat bruist, een Venlo dat zelfs ons nog verrast.

### Ons verleden zichtbaar in de stad van vandaag

Venlo groeit en is in ontwikkeling, maar we weten ook waar we vandaan komen. De geschiedenis van Venlo is de basis voor onze toekomst. Ons erfgoed krijgt daarom een centrale plek in de vernieuwing van onze gemeente. De Maas, de middeleeuwse straten, de handel, de vestingwerken, de kloosters, de wederopbouw, de monumentale panden en de verhalen achter gevels en pleinen maken Venlo herkenbaar, eigen en aantrekkelijk. Dat verhaal willen we veel zichtbaarder, beleefbaarder en trotser uitdragen.

We kiezen voor behoud door ontwikkeling. Daarbij zoomen we even in op de vele monumentale panden die er in Venlo zijn. Die panden laten we niet leegstaan of langzaam achteruitgaan, maar geven we nieuw leven als woning, werkplek, culturele plek, ontmoetingsruimte of toeristische trekker. We stimuleren herbestemming, gevelherstel, wonen boven winkels en het gebruik van ambachtelijke materialen die passen bij de historische maat en sfeer van de binnenstad. Daarbij maken we het eigenaren makkelijker om monumenten te verduurzamen, met één duidelijk gemeentelijk aanspreekpunt, praktische ondersteuning en een houding van: ja, tenzij.

Veel historische panden in onze binnenstad hebben prachtige verdiepingen die nu leegstaan of nauwelijks worden gebruikt. Dat is een gemiste kans, want juist dit soort karakteristieke gebouwen dragen bij aan meer leven in de binnenstad, extra woonruimte en behoud van historisch erfgoed. Daarom onderzoeken we welke maatregelen het meest effectief zijn en in welke combinatie: het schrappen van onnodige regels en parkeereisen, het versnellen van vergunningprocedures, gerichte subsidies en stimuleringsregelingen, het verlagen van leges bij herontwikkeling van (monumentale) panden, of het actief ondersteunen van eigenaren bij complexe transformaties, zijn zaken die we onderzoeken. Daarbij brengen we vastgoedeigenaren, ondernemers, investeerders, woningcorporaties en initiatiefnemers actief met elkaar in contact en denken we mee over haalbare business cases, slimme verdienmodellen en gezamenlijke ontwikkelconstructies.

**“Ons erfgoed krijgt daarom een centrale plek in de vernieuwing van onze gemeente. We kiezen voor behoud door ontwikkeling. Daarbij maken we het eigenaren makkelijker om monumenten te verduurzamen”**

De gemeente neemt daarbij nadrukkelijk een verbindende en meedenkende rol, in plaats van een afwachtende. Zo zorgen we ervoor dat ons erfgoed niet langzaam verdwijnt achter gesloten gevels, maar opnieuw onderdeel wordt van het dagelijks leven in een bruisend Venlo.

Ook de verborgen geschiedenis van Venlo brengen we letterlijk naar boven. We onderzoeken of we de ondergrondse gangenstelsels, oude stadsmuren, archeologische vondsten en historische structuren zichtbaar en beleefbaar kunnen maken in de openbare ruimte.

Kloosterdorp Steyl is één van de historische parels van onze gemeente. Samen met erfgoedontwikkelaar BOEi, de Provincie, de Rijksdienst en de nog aanwezige kloosterordes, hebben we in 2025 een convenant gesloten voor de doorontwikkeling van het Kloosterdorp. Hiermee hebben we afspraken gemaakt om de leegstand en samenhangende achteruitgang van de monumentale kloosters en tuinen te kunnen stoppen. Daarmee is de basis gelegd om het Kloosterdorp te transformeren tot een uniek woon-, werk- en verblijfsmilieu met extra mogelijkheden voor (bezinnings-)toerisme. De komende periode komen we, in afstemming met onze partners, met voorstellen voor de benodigde investeringen voor de openbare ruimte van het Kloosterdorp.

## Blijven investeren in Venlo, Tegelen en Blerick

De afgelopen jaren hebben we veel geïnvesteerd in de binnenstad van Venlo en de stadsdeelcentra van Tegelen en Blerick. We gaan deze lijn de komende jaren doorzetten en op onderdelen intensiveren, met als doel deze centra door te ontwikkelen van place to buy naar place to be. Het zou mooi zijn wanneer mensen wat langer willen blijven, een terrasje pakken of gewoon heerlijk wat rondwandelen. Wat betreft dat laatste gaan we het aantal openbare en toegankelijke toiletten en (inpandige) fietsenstallingen in Venlo, Blerick en Tegelen vermeerderen.

Het transformatiefonds voor de binnenstad en de stadsdeelcentra van Tegelen en Blerick heeft zich de afgelopen jaren bewezen als financiële motor voor ontwikkelingen als de transformatieopgaven, kleinschalige projecten en koppelkansen voor vergroening en verkeer. We gaan dit fonds de komende jaren continueren.

Daarnaast gaan we samen met de partners in de binnenstad het 'Plan Binnenstad 2030' actualiseren, mede ingegeven door het nog op te stellen Koop Stromen Onderzoek 2026. We bekijken ook of dit voor Blerick en Tegelen zou kunnen passen.

**“We gaan het aantal openbare en toegankelijke toiletten en (inpandige) fietsenstallingen in Venlo, Blerick en Tegelen vermeerderen.”**

## Een levendige stad mét ruimte om prettig te wonen

We zien en horen de zorgen van inwoners in en rond de binnenstad, en in wijken zoals 't Ven. Op drukke weekenddagen en (Duitse) feestdagen staat de leefbaarheid onder druk: straten die vollopen met auto's, onveilige situaties en uitstoot. Tegelijkertijd zijn onze Duitse bezoekers van grote waarde voor Venlo. Zij zorgen voor werkgelegenheid, een drukke en gezellige binnenstad en veel groeiende en bloeiende Venlose ondernemers. Juist daarom is het belangrijk dat we een goede balans vinden tussen gastvrijheid en leefbaarheid. Een gemeente waar bezoekers welkom zijn, moet ook een gemeente zijn waar mensen prettig kunnen wonen.

We zijn trots op onze ligging aan de grens en op de levendige uitwisseling met onze Duitse burens. Juist die verbinding maakt Venlo zo bijzonder, en wie we zijn. We gaan door met maatregelen die al effect laten zien, zoals het beperken van doorgaand verkeer in woonwijken zoals 't Ven op drukke dagen. Verder kijken we naar zowel kleine, slimme ingrepen als naar meer structurele oplossingen voor de langere termijn. De inzet is helder: minder overlast in woonstraten, meer verkeersveiligheid en een betere luchtkwaliteit. Dat kan betekenen dat we op termijn andere keuzes moeten maken over waar en hoe bezoekers de stad bereiken en parkeren, natuurlijk met aantrekkelijke alternatieven. We blijven hierover in gesprek met onze inwoners en bedrijven, want samen vind je altijd de beste oplossingen.

## Cultuur en evenementen die verbinden en verrassen

We hebben een rijk cultureel en verenigingsleven, waar vernieuwing en traditie zij aan zij gaan. In Venlo wonen mensen met veel verschillende (culturele) achtergronden. Die diversiteit aan culturele gebruiken, uitingen en verschijningsvormen willen we behouden en versterken, en zichtbaar terug laten komen in de afwisseling en verscheidenheid van evenementen en voorzieningen. We hebben grote evenementen met regionale en zelfs landelijke uitstraling die een belangrijke bijdrage leveren aan de citybranding en waarde van het 'merk Venlo'. En we hebben vele kleine evenementen in buurten en wijken. Groot of klein, ze zorgen voor verbinding, trots en een positieve uitstraling.

Wel zien we dat evenementenorganisaties worstelen met stijgende personeelskosten en extra wet- en regelgeving, bijvoorbeeld ten aanzien van noodzakelijke veiligheidsmaatregelen. Cultuur en evenementen moeten toegankelijk blijven voor iedereen, ongeacht leeftijd, achtergrond of inkomen. Juist daarom vinden wij gratis toegankelijke evenementen zoals het Zomerparkfeest van grote waarde en denken we actief na over hoe we dergelijke initiatieven duurzaam kunnen behouden voor de toekomst. Voor de 'kleinere' organisaties van evenementen en culturele initiatieven blijven we de subsidieregels doorontwikkelen, bijvoorbeeld ten aanzien van het eigen vermogen.

Op basis van het huidige evenementenbeleid blijven wij de komende jaren de evenementen(-organisaties) faciliteren. Waar nodig zullen we de ondersteuning, al dan niet financieel, versterken. Ook gaan we op basis van de vastgestelde locatieprofielen op zoek naar mogelijke nieuwe (vaste) evenementenlocaties. We zien dat bij met name de grotere binnenstedelijke evenementen de druk op de openbare ruimte, bewoners en ondernemers toeneemt. Daarbij houden we nadrukkelijk rekening met de natuur en de geschiktheid van mogelijke locaties in de tijd van het jaar.

Museum Van Bommel van Dam is een culturele parel van (inter)nationale allure. Steeds meer bezoekers weten het museum te vinden voor moderne en hedendaagse kunst op hoog niveau. Samen met het Limburgs Museum ontstaat hier steeds nadrukkelijker een volwaardig museumkwartier dat bijdraagt aan de uitstraling van Venlo als cultuurstad.

Ook het Limburgs Museum vervult een unieke rol voor onze stad en regio. Hoewel het museum primair provinciaal wordt gefinancierd, zien wij ruimte voor gerichte gemeentelijke ondersteuning van activiteiten die bijdragen aan gemeentelijke doelen op het gebied van onderwijs, erfgoedbeleving, gezondheid en cultuurparticipatie. Initiatieven zoals de Onvergetelijk Limburgs Museumtafel laten zien hoe cultuur ook direct kan bijdragen aan welzijn, zingeving en sociale verbinding.

Het Flujasplein kan uitgroeien tot één van de meest levendige plekken van de Venlose binnenstad. Een plek vol cultuur, ontmoeting, verblijf en stedelijke dynamiek. We gaan, samen met onze partners, zorgen voor een toekomstbestendige stadsbibliotheek. Liefst in combinatie met een nieuwe plek voor het filmtheater, een commercieel programma en een hoogwaardige openbare ruimte in lijn met het Integraal Kwaliteitskader Binnenstad Venlo.

Daarnaast koesteren we de belangrijke rol van voorzieningen als De Maaspoort, Grenswerk, Theater De Garage, onze bibliotheek, filmvoorzieningen, festivals, makersplekken en de vele amateurverenigingen. Samen vormen zij een sterk cultureel ecosysteem.

De afgelopen jaren hebben onze culturele instellingen zich sterk hersteld na corona. Tegelijkertijd zorgen stijgende kosten en huisvestingsvraagstukken voor nieuwe uitdagingen. Daarom blijven we investeren in een toekomstbestendige culturele infrastructuur, omdat cultuur één van de fundamenteen vormt onder een aantrekkelijke, innovatieve en leefbare stad.



## Wij helpen initiatieven groeien

We hebben onlangs ons subsidiestelsel aangepast, en om te kijken of alles naar wens en verwachting heeft gewerkt, is er een evaluatie gedaan. Op basis van de uitkomsten van die evaluatie hebben we nieuwe subsidieregels voor culturele projecten, amateurkunst en volksfeesten vastgesteld en zijn de subsidieplafonds structureel verhoogd. Hiermee blijven we, ook de komende jaren, investeren in een kwalitatief amateurkunstenaanbod. Ook de ingezette lijn voor Urban Culture & Sports blijven we ondersteunen; urban initiatieven, waaronder skaten, dance en freerunning, bewegen zich (letterlijk) tussen de domeinen sport, cultuur en gezondheid en vragen van ons ook de komende jaren om een integrale aanpak.

Deelname aan kunst en cultuur draagt bij aan ontmoeting, zelfvertrouwen, talentontwikkeling en het tegengaan van eenzaamheid. We vinden het van grote waarde dat kinderen en jongeren laagdrempelig toegang hebben tot en deelnemen aan kunst en cultuur.

Omroep Venlo heeft een bijzondere plaats in het Venlose culturele veld, en is een onmisbare verbindende factor. Landelijke wetgeving (de nieuwe Mediawet) zorgt ervoor dat we ons moeten voorbereiden op een streekomroep. De huidige exploitatie van de Omroep baart ons zorgen, met name als gevolg van teruglopende (reclame-)inkomsten. Wij verwachten dat Omroep Venlo in ieder geval tot de komst van een streekomroep extra ondersteuning nodig heeft vanuit de gemeente.

## Ruimte voor makers, verenigingen en talent

We hebben ook aandacht voor de huisvesting en ontwikkelruimten van culturele en amateurverenigingen, makers en creatieve initiatieven. Daarbij willen we af van het denken in losse eilandjes waarbij grote culturele instellingen, amateurkunst, makers en jonge initiatieven ieder hun eigen plek zoeken. Juist in de verbinding tussen deze werelden ontstaat vernieuwing en dynamiek. Daarom zetten we in op meer samenwerking tussen onze grote culturele instellingen, amateurverenigingen, onderwijs, makers en culturele initiatieven. We willen dat bestaande instellingen nadrukkelijker onderdeel worden van een bredere culturele keten waarin ruimte is voor ontmoeting, experiment, talentontwikkeling en doorstroming.

Daarbij kijken we ook naar het ontwikkelen van creatieve broedplaatsen en maakplekken verspreid over onze gemeente. Plekken waar kunstenaars, muzikanten, theatermakers, urban creators, verenigingen en jonge makers betaalbare ruimte vinden om te oefenen, samen te werken, op te treden en nieuw publiek te bereiken. We onderzoeken hoe we dit structureel kunnen verankeren in gebiedsontwikkelingen en bestaande culturele locaties. Daarbij brengen we partijen bij elkaar en stimuleren we samenwerking tussen professionele instellingen en amateurkunst, zodat kennis, faciliteiten, publiek en talent veel beter met elkaar verbonden raken.

We willen toe naar een cultuursector waarin talent niet verloren gaat zodra iemand buiten bestaande structuren valt, maar waarin juist ketens ontstaan van ontdekken, maken, leren, presenteren en doorgroeien. Dat versterkt niet alleen de culturele infrastructuur van Venlo, maar maakt onze stad ook aantrekkelijker voor jongeren, studenten, makers en creatieve ondernemers. Mensen die we hard nodig hebben om het bijzonder karakter en de centrumfunctie van Venlo in de regio te behouden.

“Bestaande instellingen moeten nadrukkelijker onderdeel worden van een bredere culturele keten waarin ruimte is voor ontmoeting, experiment, talentontwikkeling en doorstroming. Daarbij kijken we naar het ontwikkelen van creatieve broedplaatsen en maakplekken verspreid over onze gemeente.”

### Een stad die beter verbonden raakt

De gebiedsontwikkelingen van Q4 en Maaswaard zijn nagenoeg gereed. Na de aanstaande oplevering van de woontoren ‘Zicht’ sluiten we de ontwikkeling Maaswaard af en gaan we, als onderdeel van de Maaspromenade, een hoogwaardige en veilige langzaam-verkeersverbinding realiseren langs de Maas tussen ‘Zicht’ en de binnenstad. Ook gaan we verschillende gebieden als het Middengebied, de binnenstad, Kazernekwartier en de Brightlands Campus Greenport Venlo met elkaar verbinden.

Een schakel in deze verbinding is de mogelijke realisatie van een nieuwe wandel- en fietsverbinding over de Maas, om de binnenstad en Blerick stevig met elkaar te verbinden. De eerste technische en financiële verkenningen laten zien dat hier nog een uitdaging ligt. We gaan deze verder met het Rijk en de provincie in beeld brengen.



## 6 Groen, slim en toekomstbestendig

### Duurzaam leven loont – voor u en voor Venlo

Venlo staat voor een grote opgave én een enorme kans. De omslag naar schone energie, minder verspilling en een circulaire economie helpt ons om CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen én uw dagelijkse leven te verbeteren. U merkt dat in lagere energiekosten, meer wooncomfort en een prettige, gezonde leefomgeving. Duurzaamheid is daarmee geen last, maar een investering: in betaalbare woningen, schone lucht, sterke bedrijventerreinen en een toekomstbestendige economie.

We bouwen woningen, ontwikkelen nieuwe werklocaties en investeren in bereikbaarheid en voorzieningen. Dat kan alleen als onze energievoorziening meegroeit. Daarom maken we energie vanaf het begin onderdeel van hoe en waar we bouwen en ontwikkelen. We nemen direct besparing, duurzame opwek, opslag en voldoende capaciteit op het net mee in onze plannen.

### We nemen de regie en houden het tempo hoog

We kiezen bewust voor tempo en regie. Netcongestie mag de groei van Venlo niet stilzetten. Daarom brengen we de energiebehoefte van nieuwe wijken, bedrijventerreinen en voorzieningen vroeg in beeld. Samen met partners zoals Enexis, TenneT en woningcorporaties bepalen we sneller wat nodig is, zodat ontwikkelingen doorgaan en u kunt blijven wonen, werken en ondernemen.

“We kiezen bewust voor tempo en regie. Netcongestie mag de groei van Venlo niet stilzetten.”

Voor ondernemers biedt dit kansen. Door energie te delen, warmte uit te wisselen en samen te investeren in opwek en opslag benutten zij het netwerk beter. Zo houden we ruimte voor groei én versterken we Venlo als innovatieve en duurzame ondernemersstad.

### Slim omgaan met energie, dichtbij en samen

We zetten in op slimme combinaties van verbruik en opwek. De grootste winst ligt vaak dicht bij huis: bij lokale bedrijven en bedrijventerreinen. Onze focus ligt op drie dingen: besparen en zelf opwekken, een slimmer gebruik van het net, en opslag en flexibiliteit.

Bij besparen en zelf opwekken geldt dat energie die lokaal wordt opgewekt en direct wordt gebruikt, het elektriciteitsnet niet belast. Daarom stimuleren we energiebesparing en waar mogelijk zelfopwek, bijvoorbeeld door zonnepanelen op de daken van bedrijfspanden en loodsden. Door energiegebruik beter te spreiden over de dag en dit onderling af te stemmen, voorkomen we piekbelasting en maken we dus slimmer gebruik van het net. Op bedrijventerreinen werken bedrijven al samen in zogeheten energyhubs. We maken hierover concrete afspraken. Door energie op te slaan – bijvoorbeeld in batterijen – kunnen we opgewekte energie op een later moment gebruiken. Zo gaat er minder verloren en benutten we duurzame energie beter en flexibel. We helpen bedrijven bij het onderzoeken en toepassen van deze oplossingen, ondersteund door landelijke regelingen zoals de Flex-E subsidie.

Technische innovatie en duurzame opwek versterken elkaar. Zo blijft Venlo een groene én economisch vitale gemeente, ook binnen de grenzen van ons stroomnet.

### Nieuwe kansen voor werk en ondernemerschap

Circulariteit biedt kansen voor Venlo. Als sterke logistieke, agrofood- en maakregio kunnen we hierin vooroplopen. Een circulaire economie zorgt voor minder afval en minder afhankelijkheid van schaarse grondstoffen, en geeft ondernemers ruimte voor innovatie, nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid.

In het grondstoffenplan hebben we vastgelegd dat we afval zo inzamelen dat het hoogwaardig als grondstof kan worden verwerkt. We zoeken de komende jaren een nieuwe locatie voor het milieustation en werken verschillende scenario's uit voor de toekomst. Deze plannen leggen we, samen met de benodigde investeringen, voor aan de gemeenteraad.

### Samenwerken over grenzen heen

Energie houdt zich niet aan gemeentegrenzen. De keuzes die we maken over opwek, opslag, netcapaciteit en energiegebruik hebben direct invloed op de regio. Daarom werken we binnen de Regionale Energiestrategie (RES) intensief samen met gemeenten, provincie, netbeheerders en maatschappelijke partners.

De opgave ligt niet alleen in opwek en besparing, maar vooral in het beter in balans brengen van vraag en aanbod. Juist nu netcongestie steeds vaker woningbouw en bedrijvigheid raakt, is samenwerking onmisbaar. We zorgen dat deze samenwerking transparant en democratisch goed georganiseerd blijft. Daarom evalueren we de centrumregeling en kijken we kritisch naar de governance en samenwerking.

Ook over de grens werken we samen. In de Euregio Energie Werkgroep stemmen we beleid af en pakken we knelpunten aan. Met onze Duitse burens, zoals Nettet, intensiveren we het gesprek over energie-uitwisseling en samenwerking.

“Met onze Duitse burens, zoals Nettet, intensiveren we het gesprek over energie-uitwisseling en samenwerking.”

### Energie besparen en opwekken in uw buurt

We helpen inwoners en bedrijven om zelf stappen te zetten. Denk aan isolatie, energiebesparing, zonnepanelen, warmteoplossingen en buurtbatterijen. We beginnen waar het effect het grootst is: bij woningen met hoge energielasten en minder comfort. Daar maken maatregelen direct verschil in uw maandlasten en woonkwaliteit.

We bouwen voort op eerdere afspraken, zoals de uitbreiding van het middenspanningsstation in Blerick en extra transformatorhuisjes in de wijken. Tegelijk ontwikkelen we samen met partners slimme energieconcepten voor renovatie en nieuwbouw. Dat doen we gebiedsgericht, met oplossingen die passen bij de wijk.

### Duurzaam en betaalbaar wonen

Voor onze inwoners staat betaalbaarheid voorop. We beschermen kwetsbare huishoudens en zetten in op praktische maatregelen zoals isolatie, die direct bijdragen aan lagere energielasten. We kijken daarbij breed: als we met u in gesprek zijn over geldzorgen of een kwetsbare woonsituatie, is het wel zo handig om ook meteen te kijken naar kansen voor energiebesparing en verduurzaming.

Niet iedereen kent de weg naar subsidies en regelingen. Daarom zoeken we u actief op en werken we samen met woningcorporaties, energiecoaches en maatschappelijke organisaties. We maken ondersteuning begrijpelijk, dichtbij en eenvoudig toegankelijk.

### Slim verwarmen, klaar voor de toekomst

Warmtenetten spelen de komende jaren een belangrijke rol, vooral in bestaande wijken. Ze verminderen de afhankelijkheid van aardgas, ontlasten het elektriciteitsnet en zorgen voor stabielere kosten. Met het Warmtebedrijf houdt Venlo grip op de warmtetransitie. We zorgen dat betaalbaarheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid centraal blijven staan. Het warmtenet in Venlo-Zuid en Hagerhof is daarin een belangrijke eerste stap.

Omdat de ontwikkeling tijd en investeringen vraagt, blijven we samen met andere gemeenten richting het Rijk inzetten op stabiel beleid en passende financiering. Tegelijk kijken we hoe warmtenetten bijdragen aan woningbouw, leefbare wijken en betaalbare energie.

## Meer groen in uw straat en wijk

Klimaatverandering merkt u steeds vaker. Hevige regenbuien, lange periodes van droogte en hete zomerdagen hebben direct invloed op hoe prettig en gezond het is in onze wijken, dorpen en buitengebieden. Tegelijk biedt dat kansen om Venlo groener en gezonder te maken. Meer bomen, water en groene plekken zorgen voor verkoeling, biodiversiteit en prettige ontmoetingsplekken.

We maken klimaat- en natuurinclusief bouwen de standaard en benutten herinrichting van de openbare ruimte om meerdere opgaven tegelijk aan te pakken. Omdat een groot deel van de ruimte in handen is van u en andere gebruikers, doen we dit samen. We ondersteunen lokale initiatieven en geven het goede voorbeeld zonder betuttelend te worden. We kiezen voor praktische ondersteuning, buurtinitiatieven en samenwerking met scholen, verenigingen en woningcorporaties.

Over scholen gesproken: Venlo is onderdeel van de Healthy Building Movement, en met name de inzet binnen het onderwijs zetten wij de komende jaren door. Daarbij gaat het om het creëren van een gezonde leeromgeving en het stimuleren van duurzame renovaties van schoolgebouwen.

Dit alles doen we steeds meer op basis van data, waarbij we stresstesten en risicoanalyses uitvoeren. En we ontwikkelen zelfs een dashboard met klimaat- en waterindicatoren, want schoon en voldoende drinkwater is niet meer altijd vanzelfsprekend. We zijn op zoek, samen met onze regionale samenwerkingspartners, naar een slim systeem dat water vasthoudt en vertraagd afvoert en op die manier bijdraagt aan de kwaliteit van ons water en aan de beschikbaarheid op de lange termijn.

Kortom, klimaatadaptatie zien we niet als een losse technische opgave, maar als een kans om Venlo mooier en gezonder te maken. We zijn op weg naar groene schoolpleinen en schaduwrijke straten, en we wandelen langs open beken en levendige plekken aan het water. We willen dat u de voordelen van klimaatadaptatie elke dag terugziet in uw eigen buurt en wijk. De Keulsepoort is daarin een voorbeeld.

## Slim omgaan met spullen en grondstoffen

De vraag naar grondstoffen groeit, terwijl beschikbaarheid en betaalbaarheid onder druk staan. Daarom gaan we slimmer om met wat we hebben. We zetten in op hergebruik, reparatie, minder afval, circulair bouwen en slim delen. In de gebouwde omgeving gebruiken we vaker herbruikbare materialen en ontwerpen we flexibel en aanpasbaar.

Als gemeente geven we het goede voorbeeld door circulair in te kopen en eisen te stellen aan materiaalgebruik. Tegelijk stimuleren we bewustwording en gedragsverandering bij inwoners en bedrijven.

We maken hergebruik steeds vanzelfsprekender, bijvoorbeeld via repair cafés waar u terecht kunt met een koffie-apparaat, schuurmachine of scheur in een trui. We ondersteunen ook initiatieven en samenwerkingen in buurten en wijken zoals deel-initiatieven of kringloopconcepten. Wat vandaag afval lijkt, kan morgen weer gewoon werken.

## Ruimte voor initiatieven uit de buurt

Energieprojecten slagen alleen wanneer we allemaal meedoen. Wanneer opbrengsten eerlijk worden verdeeld, en inwoners actief betrokken zijn als mede-eigenaar en medebeslisser. Wij faciliteren dit vanuit onze kant door duidelijke kaders, snellere procedures en gerichte ondersteuning. We geven volop ruimte aan lokale energiecoöperaties en initiatieven van inwoners, buurten en ondernemers. Initiatieven zoals Samenstroom laten zien hoeveel kracht er in onze gemeenschap zit. Mensen die samen zonnepanelen realiseren, kennis delen of werken aan lokale energieprojecten zorgen voor duurzame energie én voor meer verbondenheid en eigenaarschap in de wijk of het dorp. Dat vinden we ontzettend waardevol.

## Samen bouwen aan de toekomst van Venlo

Zo bouwen we aan een Venlo dat vooruit durft te kijken: een gemeente met betaalbare energie, schonere lucht, minder verspilling, sterke bedrijven en wijken waar het gezond en prettig wonen is. De energietransitie doen we niet alleen omdat het moet, maar omdat het Venlo sterk, eerlijk en leefbaar maakt - voor u en de generaties na u.



## Tot slot

De afgelopen periode zijn veel plannen gemaakt. Nu is het tijd om ze uit te voeren. U moet als inwoner merken dat deze plannen uw buurt, voorzieningen en dienstverlening verbeteren. Daar zetten we op in. We hebben een sterke organisatie die kan inspelen op veranderingen. Tegelijkertijd is onze capaciteit niet onbeperkt. Er is schaarste op de arbeidsmarkt en er komen steeds meer taken bij. Daarom maken we duidelijke keuzes en stellen we prioriteiten. Niet alles kan tegelijk.

We zorgen er ook voor dat plannen uitvoerbaar zijn. Een goed idee is pas waardevol als het in de praktijk werkt. Daarom letten we scherp op wat nodig is om plannen waar te maken.

We blijven investeren in een organisatie die klaar is voor de toekomst. Nieuwe technologieën, zoals kunstmatige intelligentie, helpen ons om slimmer en sneller te werken. Digitalisering vraagt ook om veiligheid. We beschermen uw gegevens en zorgen dat onze systemen betrouwbaar blijven. Zo voorkomen we dat storingen of cyberaanvallen onze dienstverlening verstoren.

Daarnaast onderzoeken we of, en op welke manier we de samenwerking en de verbinding binnen het gemeentebestuur kunnen verbeteren en efficiënter kunnen inrichten, bijvoorbeeld door bestaande afspraken te vernieuwen of samen nieuwe spelregels op te stellen.

Tegelijk houden we rekening met financiële uitdagingen. Gemeenten krijgen meer taken, maar niet altijd genoeg middelen. Daarom gaan we zorgvuldig om met geld en maken we realistische keuzes. Dat betekent dat we realistisch kijken naar de ontwikkeling van onze woonlasten. We bereiden ons voor op onzekerheden door verschillende scenario's uit te werken, zodat we snel kunnen inspelen op veranderingen. We besteden geld bewust. We investeren vooral in plannen die zichtbaar bijdragen aan Venlo en die toekomstige kosten helpen voorkomen. Nieuwe plannen wegen we altijd af tegen wat we al doen. Soms betekent dit dat we stoppen met bestaande activiteiten om ruimte te maken voor nieuwe prioriteiten. We benutten ook kansen voor extra financiering, bijvoorbeeld van andere overheden. Daarmee kunnen we meer realiseren zonder extra druk op onze eigen middelen.

Onze manier van werken begint bij vertrouwen in u. We kijken niet alleen naar regels, maar naar wat u nodig heeft. We zoeken praktische oplossingen die passen bij uw situatie. Waar u of anderen zelf initiatief nemen, geven we meer dan voorheen ruimte en ondersteuning. Ook vereenvoudigen we regels en procedures waar mogelijk. Dat maakt onze dienstverlening beter.

**Kort samengevat:** we kiezen scherp, maken werk van onze ambities en werken samen met u en onze partners. Dat zorgt voor Vertrouwen, Verbinding, Versterking. Zo zorgen we er samen voor dat Venlo een fijne plek blijft om te wonen, werken en leven.

## Portefeuilleverdeling

Portefeuilleverdeling	
Bestuurder	Portefeuille
Burgemeester Scholten	<ul style="list-style-type: none"><li>• Openbare orde en veiligheid</li><li>• Bestuurlijke beleidscoördinatie</li><li>• Communicatie</li><li>• Juridische zaken</li><li>• (Eu)regionale bestuurlijke samenwerking</li></ul>
Tom Verhaegh (CDA)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wonen</li><li>• Ruimtelijke ordening</li><li>• Stedelijke ontwikkeling</li><li>• Volkshuisvesting</li><li>• Erfgoed</li><li>• Public affairs en lobby</li></ul>
Erwin Boom (PRO Venlo)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Financiën en Bedrijfsvoering</li><li>• Sociale zaken</li><li>• Economische zaken</li></ul>
Jozanne van der Velden (EENLokaal)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jeugd</li><li>• Onderwijs en kennisinfrastructuur (HBO en WO)</li><li>• Zorg en welzijn</li></ul>
Remy Maessen (D66)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Duurzaamheid en energie</li><li>• Infrastructuur en mobiliteit</li><li>• Regionale samenwerking</li><li>• Grensoverstijgende samenwerking</li></ul>
Wim Lensen (VSP)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inwoner- en overheidsparticipatie</li><li>• Openbare ruimte</li><li>• Seniorenbeleid</li></ul>
Teddo Peulen (CDA)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sport</li><li>• Gemeenschapsaccommodaties</li><li>• Cultuur en evenementen</li></ul>

## Verdeling majeure opgaven

Majeure opgave	Eerste bestuurlijk opdrachtgever	Tweede bestuurlijk opdrachtgever
Van station tot station	Tom Verhaegh	Erwin Boom
Kazernekwartier*	Tom Verhaegh	Erwin Boom
Flujasplein*	Erwin Boom	Teddo Peulen
Maas	Remy Maessen	Tom Verhaegh
Venlo-Noord	Tom Verhaegh	Erwin Boom
Middengebied	Tom Verhaegh	Jozanne van der Velden
Tegelen	Tom Verhaegh	Wim Lensen
Vastenavondkamp	Wim Lensen	Jozanne van der Velden
Campus	Erwin Boom	Jozanne van der Velden
Keulse Barrière	Tom Verhaegh	Erwin Boom
Industriehaven	Remy Maessen	Erwin Boom
Infrastructuur	Remy Maessen	Wim Lensen

\* Integraal onderdeel van "Van station tot station"

Majeure opgave	Toelichting
<b>Van station tot station</b>	Deze grote ontwikkeling geeft Venlo de kans om te groeien naar een levendige stadsomgeving waar wonen, werken en ontmoeten op een natuurlijke manier samenkomen, met oog voor de schaal en het karakter van de stad. Rondom de stationsomgevingen van Venlo en Blerick worden woon-(werk) milieus gerealiseerd. En vervoersfuncties voor auto, fiets en OV geconcentreerd. Om dit te realiseren is het transformeren / deels uitfaseren van de emplacements een belangrijke pijler.
<b>Kazernekwartier*</b>	Het Kazernekwartier wordt getransformeerd tot een levendige en aantrekkelijk stadswijk die fungeert als cruciale schakel tussen de binnenstad van Venlo en het stadsdeel Blerick, waar wonen, werken, leren en recreëren samenkomen.
<b>Flujasplein*</b>	Deze opgave richt zich op de herontwikkeling van het Flujasplein en de directe omgeving tot een gastvrije, levendige en hoogwaardige entree van de Venlose binnenstad. De bedoeling is dat de bibliotheek, liefst in combinatie met een filmtheater, hier wordt gehuisvest. Ook komt er ruimte voor wonen en andere stedelijke functies.
<b>Maas</b>	Deze opgave richt zich op het waterveilig maken van de gemeente Venlo tot 2050 via het landelijk Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP). In dit programma worden strenge veiligheidseisen beschreven zoals bredere rivieren, hogere dijken en meer aandacht voor de omgeving en ecologische verbindingen. De gebiedsontwikkelingen moeten leiden tot een verbetering in leefkwaliteit en ruimtelijke kwaliteit.
<b>Venlo-Noord</b>	De opgaven in Venlo-Noord hebben betrekking op de campusontwikkeling van Canon, de hoogwaterbescherming, waterrecreatie, woningbouwontwikkeling, mobiliteit, toerisme en landschap. De campus biedt de mogelijkheid aan Canon om haar bedrijfsactiviteiten op één locatie te concentreren. En de vrijkomende gronden van Canon bieden de mogelijkheid voor onder andere woningbouw en vernieuwing van de Maasoever met landschapsontwikkeling en een waterrecreatiegebied.
<b>Middengebied</b>	Woningbouw staat centraal in dit ontwikkelgebied. Het Veilingterrein zal met zijn circa 800 woningen een belangrijke rol spelen in de woningbouwontwikkeling. Onderdeel van deze opgave is de doorontwikkeling van de Fontys-campus en het faciliteren van ontwikkelingen van en rond het ziekenhuis. De cultuurhistorie en groen/blauwe structuren dienen behouden te blijven. De bereikbaarheid van het Middengebied is een belangrijk aandachtspunt.
<b>Tegelen</b>	We zetten in op woningbouw in de directe omgeving van station Tegelen. Om dit mogelijk te maken, moet de industriële bedrijvigheid geleidelijk plaatsmaken voor een gemengd woon-werkgebied. Kleinschaligere bedrijvigheid, eventueel gecombineerd met wonen is ook mogelijk. Dit maakt het gebied aantrekkelijk voor zowel bewoners als ondernemers, en hierdoor ontstaat een duurzame stadsomgeving met bijbehorende bereikbaarheid.

\* Integraal onderdeel van "Van station tot station"

<b>Vastenavond-kamp</b>	Het doel is om via de beleidssporen ruimte, veiligheid, en sociaal, de leefbaarheid en de veiligheid van de wijk te verbeteren. Middels een samenwerkingsovereenkomst met corporaties en de provincie Limburg, wordt ingezet op het verbeteren van deze aspecten. In het gebied van de Geresstraat vindt een grootschalige herstructurering plaats op basis van verwerving door de gemeente en herontwikkeling van woningen door Wonen Limburg. Vastenavondkamp heeft aandacht nodig om de maatschappelijke achterstanden weg te werken. Er is een integrale gebiedsvisie opgesteld, waarbij het toekomstbeeld, doelstellingen en opgaven voor de wijk zijn opgesteld.
<b>Brightlands Campus Greenport Venlo</b>	De Brightlands Campus Greenport Venlo ontwikkelt door naar een volwassen campus waar ondernemers, wetenschappers en studenten samenwerken aan onderzoek naar gezonde en duurzame voeding, future farming en bio-circulaire economie. Deze ontwikkeling is een samenwerking tussen overheid, onderwijs en bedrijfsleven en verhoogt het kennisniveau en innovatievermogen van onze regio en draagt bij aan gezonde en duurzame voeding voor iedereen. Studentenhuisvesting, goede bereikbaarheid en bijbehorende faciliteiten op de campus zijn noodzakelijk en onlosmakelijk verbonden met een succesvol onderwijsprogramma op deze locatie.
<b>Keulse Barrière</b>	De Keulse Barrière is een belangrijke stadsentree vanuit Duitsland. En tegelijkertijd op een steenworp afstand van het centraal station Venlo en de binnenstad. We maken werk van een kwalitatieve opwaardering van deze entreezone. Zowel in ruimtelijke kwaliteit (architectuur, ecologische verbindingen, groenstructuur, landschap, erfgoed) als in programmering van bestaande en nieuwe bedrijvigheid, kassen, topsport, leisure en wonen. Hierbij hebben we oog voor een goede aansluiting met de activiteiten aan de andere kant van de grens met Duitsland en aandacht voor goede bereikbaarheid.
<b>Industriehaven</b>	Deze opgave richt zich op het versterken en verduurzamen van de industriehaven als logistieke hub binnen het nationale en Europese transportnetwerk. Door inzet op multimodaal vervoer wordt de beschikbare ruimte efficiënter benut, waarbij vervoer over water de druk op het wegennet en spoor moet verminderen. De havengebonden bedrijvigheid wordt verder uitgebreid door gebruik te maken van beschikbare ruimte, met name aan de zuidzijde van de haven en uitbreiding op de Noordoever.
<b>Infrastructuur</b>	Infrastructuur richt zich op het grootschalig verbeteren en verduurzamen van de weg- spoor-, water-, en buisleidingennetwerken om Venlo optimaal te verbinden met de rest van Nederland en Europa. Er wordt gestuurd op een verschuiving van het goederenvervoer over de weg naar duurzame alternatieven zoals het spoor en het water. Voor het bouwen nabij stations zetten we in op het creëren van meer ruimte voor internationaal en regionaal personenvervoer en spoorverdubbeling op en langzaam verkeersverbindingen.

\* Integraal onderdeel van “Van station tot station”

## Ondertekening coalitieakkoord



